



UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA  
FACULDADE DE ECONOMIA, ADMINISTRAÇÃO E CONTABILIDADE  
DEPARTAMENTO DE ECONOMIA

**REGINALDO SOARES DE ANDRADE**

# **Corrupção Municipal e Efeitos do Alinhamento Político com o Governo Federal**

Brasília  
2014

REGINALDO SOARES DE ANDRADE

# **Corrupção Municipal e Efeitos do Alinhamento Político com o Governo Federal**

Dissertação apresentada ao Departamento de  
Economia da Universidade de Brasília para  
obtenção do título de Mestre em Economia

Área de concentração: Economia do Setor  
Público

Orientador: Prof. Michael Christian Lehmann

Brasília  
2014

Ficha catalográfica elaborada pela Biblioteca Central da Universidade de Brasília. Acervo 1018155.

A553c Andrade, Reginaldo Soares de.  
Corrupção municipal e efeitos do alinhamento político com o Governo Federal / Reginaldo Soares de Andrade. -- 2014.  
45 f. ; 30 cm.

Dissertação (mestrado) - Universidade de Brasília, Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade, Departamento de Economia, Mestrado em Economia do Setor Público, 2014.

Inclui bibliografia.

Orientação: Michael Christian Lehmann.

1. Corrupção na política - Brasil. 2. Auditoria. 3. Administração municipal. 4. Eleições. I. Lehmann, Michael Christian. II. Título.

CDU 328.185(81)

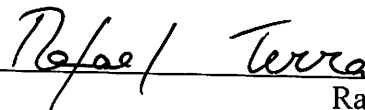
# Reginaldo Soares de Andrade

## CORRUPÇÃO MUNICIPAL E EFEITOS DO ALINHAMENTO POLÍTICO COM O GOVERNO FEDERAL

Dissertação aprovada como requisito para a obtenção do título de Mestre em Economia do Setor Público do Programa de Pós-Graduação em Economia – Departamento de Economia da Universidade de Brasília - FACE. Comissão Examinadora formada pelos professores:



Michael Christian Lehmann (Orientador)  
FACE - UnB



Rafael Terra de Menezes  
FACE - UnB



Daniel Ferreira Pereira Gonçalves da Mata  
IPEA

Brasília, 05 de setembro de 2014.

## **AGRADECIMENTOS**

Ao Tribunal de Contas da União, em particular aos colegas do Instituto Serzedelo Correa, unidade do tribunal responsável pela política permanente de capacitação do corpo técnico, cujos incentivos foram fundamentais para a conclusão do curso.

Ao meu orientador, Professor Christian Lehmann, pela paciência, objetividade e pelo compromisso com que conduziu este trabalho.

Agradeço a companhia dos colegas do MESP. Foram divertidos estes anos!

À minha esposa Katia e minha filha Katarina pela paciência e por terem suportado minhas ausências.

Àquele que nos guia nas trevas em direção à luz.

## RESUMO

O presente trabalho se propõe a investigar se a posição partidária do chefe do executivo municipal teria alguma influência na probabilidade de condenação em um processo motivado por desvios de recursos públicos. Adicionalmente, confirmam-se constatações importantes presentes em outros trabalhos, com destaque para a menor probabilidade de reeleição para aqueles prefeitos envolvidos em casos de corrupção bem como em relação aos efeitos negativos da corrupção sobre a economia local. Foram utilizados dados relativos a 851 municípios mineiros entre os anos de 2000 a 2008. A investigação abrange, portanto, três eleições municipais. As informações relativas às condenações dos prefeitos foram obtidas pelo autor por meio de diversas fontes oficiais e públicas, a exemplo dos tribunais de justiça, ministério público e tribunais de contas. Para estimativa dos modelos, utilizou-se o Modelo de Probabilidade Linear (MPL), Probit e Logit.

Palavras chave: corrupção, eleições municipais, auditoria

## ABSTRACT

This paper intends to investigate whether the partisan position of mayor would have some influence on the probability of conviction in a process driven by diversion of public funds. Additionally, it's confirmed key findings present in other works, especially the lower probability of re-election for those mayors involved in corruption as well as the negative effects of corruption on the local economy. We used data for 851 districts of Minas Gerais between 2000 and 2008. The research covers three municipal elections. The information on convictions mayors were obtained by the author through several official and public sources, like the courts, public prosecution and courts of accounts. To estimate the models, we used the Linear Probability Model (LPM), Probit and Logit.

Key words: corruption, municipal elections, audit

## Conteúdo

1. Introdução.....	9
2. Revisão da Literatura.....	12
2.1 Conceito, Causas e Condições do Fenômeno da Corrupção .....	12
2.2 Corrupção, Desenvolvimento e Pobreza.....	13
2.3 Corrupção sob o enfoque da Teoria dos Jogos .....	15
2.4 Fiscalizações de Municípios no Brasil - A Base de Dados da CGU.....	18
2.5 Características Estruturais dos Municípios – Modelos Econométricos .....	20
3. Estratégia Empírica.....	22
3.1 Introdução .....	22
3.2 Variáveis de Interesse .....	23
3.2.1 Características Estruturais dos Municípios .....	23
3.2.2 Características Estruturais dos Prefeitos.....	25
3.3 Resultados Empíricos .....	30
3.4 Modelos.....	32
3.5 Exame dos Efeitos da Condenação na Reeleição dos Prefeitos.....	34
4. Análise dos Resultados.....	36
4.1 Descrição Geral .....	36
4.2 Alinhamento com o Governo Federal .....	37
4.3 Reeleição .....	39
5. Considerações Finais e Conclusão .....	40
BIBLIOGRAFIA.....	42
ANEXO I - Fontes Utilizadas na Base de Dados .....	44
ANEXO II –Anecdotal Evidence.....	47

## ÍNDICE DE TABELAS

Tabela 1 - Matriz-Síntese: Corrupção e pobreza, causas e conseqüências.....	14
Tabela 2 - Perfil dos incumbentes do sexo feminino .....	25
Tabela 3 - Perfil dos incumbentes do sexo masculino .....	26
Tabela 4 - Escolaridade dos prefeitos eleitos.....	27
Tabela 5 - Perfil dos prefeitos condenados por corrupção quanto ao nível de escolaridade.....	27
Tabela 6 - Prefeitos condenados e alinhamento com o Governo Federal.....	29
Tabela 7- Prefeitos reeleitos e condenados.....	30
Tabela 8 - Perfil dos prefeitos reeleitos quanto ao nível de escolaridade.....	30
Tabela 9 - Sinais esperados dos coeficientes das variáveis de controle do modelo 1.....	32
Tabela 10 - Estimativas Probit para corrupção .....	33
Tabela 11 - Estimativas MPL para corrupção .....	34
Tabela 12 - Estimativas MPL, Probit e Logit da Reeleição.....	35



## 1. Introdução

A motivação do presente trabalho surgiu a partir de notícias do judiciário que informavam sobre a condenação de ex-prefeitos do norte de Minas Gerais. Naquela situação específica, tratava-se de cidades localizadas em região de extrema pobreza, com os piores indicadores de desenvolvimento do país.

Os ex-prefeitos foram condenados em razão de desvios de recursos que tinham por finalidade amenizar a situação de miséria vivida por aquelas comunidades. Os recursos desviados eram destinados às áreas de saúde e educação.

A partir desta situação, procurou-se investigar quais seriam as variáveis estruturais relativas ao município e às características dos gestores que estariam relacionadas a ocorrências de irregularidades e, de alguma forma, poderiam explicar o fenômeno.

De maneira mais específica, procura-se investigar se a filiação partidária do chefe do executivo municipal teria alguma relevância neste contexto. Ademais, em caso de investigação em razão de desvios de recursos públicos, caberia avaliar se haveria alguma diferença de tratamento entre prefeitos de posição ou oposição.

Dito de outro modo, o objetivo seria investigar os possíveis efeitos do alinhamento do prefeito com o partido de situação em um processo de investigação promovido por autoridades administrativas ou judiciais. Ou, alternativamente, sob outro ponto de vista, de modo reflexivo, procura-se investigar se esta afinidade partidária reduziria as possibilidades do gestor vir a ser investigado ou condenado em processo decorrente de procedimento de auditoria ou denúncia.

A questão basilar a ser respondida seria, portanto, se o alinhamento político entre o prefeito do município e o partido do Presidente da República teria algum efeito na frequência de ocorrências relativas a irregularidades e desvios de recursos públicos.

Tal verificação mostra-se válida por diversas razões. Ressalta-se que o governante poderá utilizar mecanismos para fragilizar a oposição e manter-se no poder. De igual modo, sobram incentivos para proteger os prefeitos alinhados politicamente com o governo central.

Esta afirmativa torna-se ainda mais válida considerando o atual contexto político da América Latina onde, após anos de domínio de partidos de orientação de esquerda, percebe-se uma nítida intenção destes grupos de manutenção no poder. O exemplo mais emblemático desta situação é representado pela Venezuela, sob a orientação político-ideológica do denominado bolivarianismo.

Alguns destes incentivos, conforme apontado na literatura, se materializam por meio das transferências voluntárias do governo central que, ao decidir pela distribuição dos recursos, privilegia os aliados.

Com relação ao resultado dos trabalhos efetuados pela Controladoria-Geral da União (CGU), órgão de controle interno do Governo Federal, realiza-se breve avaliação quanto à possibilidade dos resultados das auditorias serem utilizadas intensivamente pelos candidatos durante a disputa eleitoral.

Ainda sobre os trabalhos da CGU, verifica-se que a possibilidade da seleção dos municípios a serem auditados possuir algum viés não pode ser descartada. Apesar do método mais conhecido de seleção basear-se em sorteio público, grande parte dos trabalhos do órgão de

controle interno do governo federal é realizado independentemente de sorteios, o que não afasta, portanto, a possibilidade de seleção e direcionamento das auditorias.

A este propósito, há diversas notícias de partidos de oposição que relatam suposta perseguição política por parte da CGU. Curioso que tal argumento dificilmente é utilizado ao tratarmos, por exemplo, de fiscalizações realizadas pelo Tribunal de Contas da União (TCU), órgão do Poder Legislativo.

Ao examinar questões marginais, o presente trabalho confirma constatações importantes presentes em outros trabalhos, com destaque para a menor probabilidade de reeleição para aqueles prefeitos envolvidos em casos de corrupção bem como em relação aos efeitos negativos da corrupção sobre a economia local.

Examina-se também a atuação do poder legislativo municipal, responsável pelo controle externo dos atos praticados pelo chefe do poder executivo. Ao exercer tal atribuição, a câmara de vereadores exerce papel decisivo na vida política do município.

No exercício deste poder, espera-se que o poder legislativo atue de maneira independente e imparcial. A possibilidade de captura do legislativo pelo poder executivo é uma variável que será examinada no presente trabalho. Com esse propósito, o presente trabalho está organizado conforme descrito a seguir. O segundo capítulo apresenta uma revisão da literatura acerca do fenômeno da corrupção visto sob o enfoque da economia.

São apresentadas as principais definições do problema e seus efeitos nas economias. Em particular, é feita uma breve investigação de um dos efeitos mais perversos do fenômeno: a relação perniciosa entre corrupção e pobreza.

Ainda no capítulo 2, sob o enfoque da Teoria dos Jogos, é apresentado um modelo matemático com o objetivo de avaliar a estrutura de decisão (pay-off) do agente (prefeito) quando se depara com a possibilidade de desviar ou não recursos.

O capítulo 3 apresenta a estratégia empírica adotada no presente trabalho. Conforme será apresentado, foram utilizados dados relativos a 851 municípios mineiros entre os anos de 2000 a 2008. A investigação abrange, portanto, três eleições municipais.

O modelo utilizado para avaliar os efeitos das diversas variáveis de interesse foi o probit. Em relação ao modelo de probabilidade linear, apresenta a vantagem de avaliar de maneira mais precisa os efeitos marginais das variáveis de controle. Adicionalmente, é apresentado também os possíveis efeitos das variáveis de interesse sobre a possibilidade de reeleição do incumbente.

Os capítulos 4 e 5 apresentam o exame dos resultados obtidos a partir dos modelos estimados.

Com relação à base de dados utilizada neste trabalho, esta foi elaborada pelo autor e possui características que a distinguem de trabalhos similares na literatura.

Constata-se que a maioria absoluta dos trabalhos sobre corrupção municipal se vale dos resultados da base de dados da CGU oriunda, principalmente, dos sorteios públicos. O principal problema de utilizar esta base de dados refere-se ao fato das irregularidades apontadas pela CGU não se referirem, exclusivamente, a desvios de recursos públicos.

Como diferencial, este trabalho utiliza base de dados que se refere a condenações efetivas decorrentes de processos judiciais ou administrativos, quando decorrente de tomada de contas especial julgada pelos tribunais de contas.

A principal diferença desta escolha consiste em tratarmos de condenações ocorridas após o devido processo legal. No caso das auditorias da CGU, o desfecho do processo é desconhecido. Deste modo, uma irregularidade apontada pelos auditores poderá ser desconstituída quando os gestores tiverem a oportunidade de apresentação de suas alegações de defesa.

Por estas razões, espera-se que o presente trabalho, ao utilizar de metodologia distinta da usual, contribua de alguma forma à literatura que trata da análise das causas e consequências da corrupção municipal no Brasil.

## 2. Revisão da Literatura

### 2.1 Conceito, Causas e Condições do Fenômeno da Corrupção

A corrupção é um fenômeno complexo que pode assumir diferentes formas e é, pois, de difícil delimitação e mensuração. Em termos gerais, pode ser compreendida como o uso ilícito das prerrogativas de uma função pública para obtenção de benefícios privados; sua prática pode envolver servidores públicos e agentes políticos e ocorre, comumente, na interface entre o setor público e privado.

Na literatura econômica, a corrupção é frequentemente tratada em linha com a seguinte definição segundo a qual trata-se de um ato pelo qual as prerrogativas ou autoridade de uma função pública são utilizadas para fins particulares de modo a violar o ordenamento jurídico. São exemplos de corrupção: a cobrança de propinas, o tráfico de influência, o conflito de interesses, o desvio de fundos públicos, o direcionamento de licitação, entre outras variantes. A corrupção materializada pelo desvio de recursos públicos para enriquecimento ilícito constitui o objetivo principal de análise deste trabalho.

Segundo Norberto Bobbio, em sua obra “Dicionário de Política”, a corrupção pode assim ser definida como:

“o comportamento ilegal de quem desempenha um papel na estrutura estadual. [...] Corrupção significa transação ou troca entre quem corrompe e quem se deixa corromper. Trata-se normalmente de uma promessa de recompensa em troca de um comportamento que favoreça os interesses do corruptor; [...] é uma alternativa da coerção, posta em prática quando as duas partes são bastante poderosas para tornar a coerção muito custosa, ou são incapazes de a usar. A corrupção é uma forma particular de exercer influência: influência ilícita, ilegal e ilegítima.” (Bobbio, 1998, p. 291-292).

No entanto, diversas são as definições de corrupção, Tanzi (1998) considera a definição do Banco Mundial a mais simples. De acordo com este autor, corrupção é o abuso do poder público para obter benefícios privados, presentes, principalmente, em atividades de monopólio estatal e poder discricionário por parte do Estado.

Vários cientistas políticos alegam que o regime político adotado é um fator influente no nível de corrupção. De acordo com essa percepção, os níveis de corrupção deveriam ser mais baixos nos sistemas políticos democráticos, pois há um maior nível de transparência como, por exemplo, a liberdade de imprensa e grupos de interesse que, normalmente, estão atentos a todas as decisões tomadas por seus agentes políticos. Esta assertiva merece críticas, considerando que no Brasil, apesar do regime democrático e da relativa liberdade de imprensa, outros fatores parecem ser determinantes para a retroalimentação do fenômeno.

Observa-se a corrupção em todas as sociedades e épocas. Contudo, seus níveis e a forma como se distribui ao longo do tempo (trajetórias específicas de aumento ou redução em países específicos) e no espaço (tendo em vista a maior ou menor prevalência da prática em sociedades determinadas) sugerem a existência de fatores que condicionam o fenômeno (AIDT, 2011). A ocorrência de corrupção depende não apenas do seu potencial benefício, mas dos riscos a ela associados e das características e recursos particulares dos atores envolvidos, como poder de barganha, senso moral e, principalmente, o salário-reserva dos agentes.

Para Aidt (2003), três são as condições para o surgimento e persistência da prática:

a) a possibilidade de exercício discricionário do poder por parte de agentes públicos, seja de maneira lícita ou irregular, de forma a distribuir vantagens ou mitigar custos para si ou terceiros;

b) o potencial econômico do uso discricionário do poder, mediante a apropriação de rendas correntemente geradas ou pela possibilidade de obter rendas em operações ou transações ilícitas correlatas;

c) a fragilidade das instituições, de maneira que o aparato administrativo, político e legal crie incentivos para a exploração do potencial mencionado.

Aidt (2011) apresenta duas perspectivas principais relativas à maneira como os elementos anteriores interagem para propiciar a corrupção. A primeira, denominada institucional, destaca o papel das instituições – políticas, econômicas, jurídicas e administrativas – na conformação de um ambiente mais ou menos favorável ao ilícito; a direção de causalidade seria, portanto, das instituições para a corrupção, com desdobramentos sobre crescimento econômico, num processo que poderia se retroalimentar. Central à análise é a hipótese de que a fragilidade das instituições propicia o comportamento corrupto, visto, pois, como sintoma.

A perspectiva das interações sociais, por sua vez, realça a importância de hábitos ou práticas arraigados numa determinada cultura para o fenômeno. De maneira simples, essas teorias se baseiam na idéia de que quanto maior o conjunto de agentes envolvidos com o cometimento de ilícitos, menor a probabilidade de denúncia ou sanção. Assim, nos extremos, sociedades tenderiam a dois possíveis pontos de equilíbrio, dado um mesmo arcabouço institucional: um em que todos se corrompem por não serem punidos; outro em que ninguém se corrompe pela certeza da pena. Nesse caso, as condições anteriores para o fenômeno da corrupção seriam necessárias, mas não suficientes.

Um segundo grupo de teorias (AIDT, 2003), por seu turno, parte da hipótese de que políticos benevolentes precisam delegar muitas atividades administrativas às burocracias; estas, diferentemente, podem atuar em proveito próprio, valendo-se de suas prerrogativas e informações para a prática da corrupção. Introduzem-se, desse modo, os problemas de agência, em que instituições devem ser concebidas de maneira a alinhar os interesses das burocracias ao interesse público, representado pelos políticos. Como se deduz de modelos microfundamentados, a corrupção depende dos salários do serviço público vis-à-vis os salários do setor privado, dos instrumentos de controle e das sanções. Considerando-se os custos de agência, entretanto, o modelo institucional ótimo pode, em teoria, não significar a eliminação total dos ilícitos; em outros termos, pode ser eficiente preservar alguma margem para a corrupção, uma vez que eventuais medidas de repressão integral podem ter efeitos econômicos líquidos negativos ou mesmo opostos aos pretendidos. A título de exemplo, pode-se citar o problema do salário eficiência (ou reserva).

Com a finalidade de coibir improbidades, aquele parâmetro pode se mostrar excessivamente elevado e acarretar o aumento do preço do ilícito e, por conseqüência, da própria prática. Ainda que tenha um efeito redutor, o montante de receitas públicas líquido do custo de coleta e fiscalização pode ser maior, a depender das características das bases tributárias, no caso da adoção de baixos salários. O uso da estratégia do salário eficiência pode, ademais, causar distorções alocativas ao atrair indivíduos sobre-qualificados para os setores em que é ofertado, nestes ambientes, a presença de corrupção provoca distorções nas alocações de talentos (MURPHY, 1991)

## **2.2 Corrupção, Desenvolvimento e Pobreza**

Diversos estudos indicaram o efeito pernicioso entre corrupção e desenvolvimento e suas implicações nos indicadores sociais. Mauro (1997) mostrou que se o nível de corrupção em Bangladesh fosse idêntico ao de Cingapura a taxa de crescimento anual da economia seria 1,8 ponto percentual mais alta o que resultaria em um aumento de 50% na renda per capita daquele país.

A corrupção afeta o crescimento econômico de diversas formas. Dentre outros aspectos, é possível citar:

- Criação de incentivos à economia informal em razão da estrutura burocrática criada para extração de renda, o que promove um crescimento do setor empresarial de modo distorcido;
- Baixos níveis de investimentos domésticos e estrangeiros;
- Gastos públicos e investimentos desviados para fins espúrios;
- Exagerada centralização das decisões governamentais;
- Captação da estrutura do estado por uma elite que, deste modo, consegue direcionar os gastos e investimentos públicos para satisfação de interesses restritos.

Os efeitos perversos do fenômeno da corrupção sobre os mais pobres decorrem, principalmente, da redução drástica dos investimentos em áreas essenciais como saneamento, saúde e educação.

Em estados corruptos, ocorrem desvios de investimentos em infraestrutura e serviços sociais, o que reduz as possibilidades das pessoas escaparem do nível de pobreza.

Gupta (1998) mostrou que a corrupção aumenta a desigualdade de renda e os índices de pobreza em razão da menor taxa de crescimento, da regressividade dos impostos, baixo efetividade dos programas sociais e acesso desigual a educação.

Verifica-se também um efeito perverso que atinge as camadas sociais mais baixas da população: aumento da mortalidade infantil e redução da expectativa de vida (KAUFMANN, 1999).

De acordo com estudos do Banco Mundial, a corrupção pode atuar como imposto regressivo (WORLD BANK, 2000). Cita-se o exemplo do Equador onde famílias pobres chegam a despendar, em relação às famílias mais ricas, até três vezes mais em propinas com parte de sua renda para obter acesso aos serviços públicos.

De modo similar, estudo realizado no final dos anos 1990, mostrou que os funcionários públicos na América Latina possuem como características principais o envolvimento em atos corruptos e a ausência de meritocracia como critério para ocupação da função, além de discriminar os pobres por meio da limitação aos serviços públicos básicos.

Em contraste, verificou-se que naqueles órgãos com menores índices de corrupção e critérios de meritocracia estabelecidos, o acesso aos serviços básicos pelas camadas mais pobres era nitidamente superior.

Os mecanismos por meio dos quais os governos afetam a pobreza são vários e complexos e ainda não totalmente compreendidos. A tabela 1 sugere alguns dos mecanismos por meio dos quais o fenômeno da corrupção, presente nos governos, funciona como mecanismo de disseminação e manutenção da pobreza.

Tabela 1 – Matriz-Síntese: Corrupção e pobreza, causas e conseqüências

CAUSAS	CONSEQÜÊNCIAS
Redução dos investimentos	Baixo acúmulo de capital humano
Burocracia exagerada	Obstáculos ao desenvolvimento do setor privado com redução da economia formal
Taxas regressivas decorrentes da propina	Acesso desigual aos serviços públicos de saúde, educação, justiça e captura do estado por uma elite
Redução dos gastos em educação e saúde	- Comprometimento da qualidade dos serviços de educação e saúde

Fonte: World Bank, 2000

## 2.3 Corrupção sob o enfoque da Teoria dos Jogos

Albuquerque (2006) apresenta um modelo matemático com o objetivo de avaliar a estrutura de decisão (pay-off) do prefeito quando se depara com a possibilidade de desviar ou não recursos.

O modelo apresentado parte da consideração que o gestor municipal monopolista recebe um salário  $w$  (maior que o salário de reserva, suposto igual a  $w_0$ ) e tem a incumbência de intermediar a transferência de uma renda  $M$  do governo federal para os cidadãos municipais, podendo desviar recursos e reter uma parcela  $M_d$  para si.

Admite-se que a probabilidade de o governo federal investigar os municípios será dada pela função de distribuição acumulada  $\varphi\left(\frac{M_d}{M}\right)$ , onde  $\varphi > 0$ . Observe que, quanto maior o montante de recursos desviados, maior será a probabilidade de investigação. Tal hipótese é bastante razoável uma vez que, nesta situação, maior será o nível de descontentamento da população com o gestor, o que acarretaria maiores chances de auditoria ou investigações na prefeitura municipal em razão de denúncias ou outros mecanismos.

Ocorrendo a fiscalização do município, detectadas irregularidades e, conseqüentemente, a condenação do gestor por desvios, este será obrigado a reparar as perdas ao erário público, o que inclui a obrigação de efetuar o pagamento de uma multa proporcional ao valor desviado  $\rho M_d$ , onde  $\rho > 0$ <sup>1</sup>.

Supondo gestor avesso ao risco, a sua estratégia consistirá em maximizar uma função de utilidade  $U^2$  que represente os benefícios esperados do desvio e os custos associados a esta atividade:

$$\text{Max } E[U] = \left[1 - \varphi\left(\frac{M_d}{M}\right)\right] U(M_d + w) + \varphi\left(\frac{M_d}{M}\right) U(w_0 - \rho M_d)$$

A condição de primeira ordem do problema (CPO) será:

$$U'(M_d + w) \left[1 - \varphi\left(\frac{M_d}{M}\right)\right] = \varphi'\left(\frac{M_d}{M}\right) \frac{1}{M} [U(M_d + w) - U(w_0 - \rho M_d)] + \varphi\left(\frac{M_d}{M}\right) U'(w_0 - \rho M_d) \rho$$

Ou seja, o indivíduo irá desviar recursos até o ponto em que o benefício esperado de um aumento marginal do desvio seja igual ao custo esperado desse mesmo aumento. O lado esquerdo da equação mostra o ganho de utilidade do indivíduo com um aumento da quantidade de recursos desviados do fundo público. O termo  $\left[1 - \varphi\left(\frac{M_d}{M}\right)\right]$  no lado esquerdo representa a probabilidade do indivíduo auferir o ganho ou, de outra forma, a probabilidade de não ser apanhado na prática

<sup>1</sup> De acordo com a Lei 8.443/92 (Lei Orgânica do Tribunal de Contas da União), em caso de débito, o valor da multa será, de no máximo, 100% do valor desviado. É o teor do Art. 57: "Quando o responsável for julgado em débito, poderá ainda o Tribunal aplicar-lhe multa de até cem por cento do valor atualizado do dano causado ao Erário."

<sup>2</sup> Supõe-se que o gestor otimize sobre uma função de utilidade quase côncava, com  $U' \geq 0$  e  $U'' \leq 0$

ilícita. Os custos esperados pelo aumento dos desvios estão representados do lado direito da equação. Verifica-se que o custo esperado de um aumento marginal da corrupção se dá, principalmente, através do aumento da probabilidade de ser fiscalizado e pelo aumento do tamanho da punição aplicada ( $\rho M_d$ ).

Considerando  $M_d = f(w, w_0, M, \rho)$ , Albuquerque (2006) demonstra que  $\frac{\partial M_d}{\partial w} \leq 0$  e  $\frac{\partial M_d}{\partial \rho} \leq 0$

Ou seja, os sinais encontrados indicam que a quantidade de recursos desviados ( $M_d$ ) é negativamente correlacionada com os salários dos gestores e com a magnitude da punição imposta. É um resultado que confirma a constatação já exposta na seção anterior.

Uma última questão estaria relacionada à determinação do sinal de  $\frac{\partial M_d}{\partial M}$ , ou seja, haveria uma relação entre o montante de recursos transferidos aos municípios e a parcela desviada?

Para responder esta questão Albuquerque (2006) adiciona ao modelo as hipóteses adicionais relativas à função de utilidade do gestor avesso ao risco e à função de probabilidade de risco de investigação:

$$U(y) = \frac{y^{1-\theta}}{1-\theta} e^{-\alpha \varphi \left( \frac{M_d}{M} \right)} = \alpha \frac{M_d}{M}$$

Onde  $\theta$  é o coeficiente de aversão relativa ao risco e  $\alpha = [0,1]$  é um parâmetro que representa esforço do governo federal para fiscalizar as transferências. Este coeficiente pode representar a capacidade operacional do governo em levar a efeito as investigações ou ainda a disposição relativa em procedê-las, ainda que haja um grande número de denúncias.

Com a introdução destas premissas, Albuquerque (2006) mostra que o sinal de  $\frac{\partial M_d}{\partial M}$  é positivo, ou seja, há um incremento nos valores desviados quando o montante de recursos é maior. Portanto, os prefeitos tendem a desviar uma quantidade maior de recursos quando se deparam com transferências mais volumosas.

Esta última constatação está de acordo com as conclusões de Brollo (2012). Segundo aqueles autores, um incremento nas transferências do governo federal em 10% aumentaria a incidência de corrupção, em sentido amplo, em cerca de 4,7 pontos percentuais (p.p.) enquanto que, considerando apenas situações definidas em um sentido mais estrito com relação à gravidade, o aumento resultante seria de 7,3 p.p.

No âmbito deste trabalho, tentaremos mostrar que existe uma diferença significativa entre  $\alpha$  relativo a gestores alinhados com o governo federal e um outro fator que seria aplicado àqueles gestores de partidos de oposição.

Diferente do trabalho citado, que se baseou exclusivamente em banco de dados construído pela CGU, a presente dissertação valeu-se de base de dados própria onde a ocorrência de condenação do gestor corrupto foi comprovada pela justiça ou pelos tribunais de contas.

Com relação à função de distribuição que representa a possibilidade de condenação  $\varphi$ , este trabalho utiliza modelo similar representado pela função probit.

No que se refere à constante  $\alpha$ , uma forma de estimá-la seria por meio de amostra de fiscalizações realizadas pela CGU. Neste propósito, o objetivo seria verificar se existe alguma diferença significativa entre as fiscalizações decorrentes de sorteios públicos e outras auditorias



discricionárias. Espera-se que  $\alpha$  seja constante em ambas as situações. Trata-se de um tema que poderia ser objeto de futuros trabalhos.

## 2.4 Fiscalizações de Municípios no Brasil - A Base de Dados da CGU

A base de dados utilizada em trabalhos que avaliam a ocorrência de corrupção em municípios brasileiros baseia-se, majoritariamente, nos resultados dos trabalhos da Controladoria-Geral da União (CGU) efetuados no âmbito do Programa de Fiscalização de Municípios Pequenos e Médios através de Sorteios Públicos. Este programa foi criado em 2003 dentro da CGU com o objetivo de aumentar a transparência e melhorar a gestão da administração pública brasileira.

O objetivo principal da realização do sorteio e o foco na fiscalização em pequenos municípios era o de obrigar servidores públicos e políticos a considerar, no processo decisório de cometimento de um ato ilícito, a probabilidade mais elevada de serem auditados o que, conseqüentemente, iria desestimular o cometimento da irregularidade (Gomes, 2013).

Com relação à fiscalização realizada pela CGU, os achados verificados pelos auditores referem-se, na maioria das vezes, a desconformidade documental e não a corrupção propriamente dita. Deste modo, uma irregularidade classificada como grave poderá ser saneada em uma fase posterior com a simples apresentação de prova documental ou esclarecimentos dos fatos.

Tal constatação é grave no que se refere à credibilidade da base de dados lastreada nos relatórios da CGU. Um achado classificado como grave poderá ser saneado e, portanto, ter a suspeita de prejuízo afastada.

Lopes (2011) aponta que as constatações dos auditores da CGU já deram subsídio à proposição de ações judiciais, em que prefeitos se dizem alvo de perseguição política. Apesar da ressalva, o autor pondera que, uma vez que os julgamentos ainda não foram concluídos, pode-se considerar as constatações das auditorias “praticamente” inquestionáveis

Ainda de acordo com Lopes (2011), apesar de não haver nenhuma evidência nesse sentido, algum tipo de ingerência política poderia ocorrer no desenho da fiscalização da CGU, após o sorteio de um município. Considerando o fato de que o mecanismo de sorteios é inviolável, um prefeito poderia tentar influenciar a especificação das ordens de serviço a serem fiscalizadas no seu município, bem como o número de auditores que serão designados para a fiscalização

Conforme será apresentado, o presente trabalho utiliza-se de base própria onde a informação quanto à ocorrência de irregularidades baseou-se, primordialmente, em notícias veiculadas pelo judiciário informando sobre condenações transitadas em julgado. Afasta-se, portanto, a hipótese de estarmos caracterizando, indevidamente, como corrupção, uma simples ocorrência de desconformidade documental.

Gomes (2013), em trabalho que teve por objetivo a avaliação da eficácia do programa de sorteios da CGU no que se refere à redução de irregularidades cometidas por municípios na execução de programas federais, concluiu que a fiscalização não resultou em impacto significativo no que se refere à redução das irregularidades. Uma possível explicação decorre do fato de a probabilidade de ser auditado pelo programa ser inexpressiva, além de ter ocorrido redução no número de sorteios realizados. Se, por exemplo, em 2003 a probabilidade de um município do Acre ser auditado era de 44%, em 2006 esta probabilidade reduziu-se para menos de 6%.

Conforme modelo apresentado, a probabilidade do agente ser punido deve ser grande o suficiente para superar os benefícios do agente, de modo que este não decida pelo cometimento da irregularidade.

A literatura relativa aos efeitos da corrupção em gestões municipais concentra-se principalmente no exame dos efeitos das irregularidades em variáveis econômicas como renda, educação e saúde.

Com relação aos efeitos da corrupção na sucessão eleitoral, a literatura majoritária aponta que a probabilidade de reeleição de prefeitos acusados de corrupção é menor enquanto que prefeitos no segundo mandato tendem a desviar mais recursos do que aqueles que ainda não foram reeleitos. Deste modo, Albuquerque (2006) verificou que um prefeito no segundo mandato eleva o número esperado de irregularidades em 14,2%, quando se mantém as outras variáveis constantes.

Lopes (2011), citando os trabalhos de Ferraz et al. (2008) e Ferraz et al. (2009), informa que, utilizando base de dados construída a partir dos relatórios de auditoria da CGU aqueles autores verificaram que os municípios em que casos de corrupção foram divulgados tiveram menores taxas de reeleição (a probabilidade de reeleição foi reduzida em sete pontos percentuais, indicando a clara relação de agência estabelecida entre eleitor e eleito, com o “principal” punindo o “agente-corrupto”), resultado este que foi mais significativo naqueles municípios que possuíam estações de rádio local.

Campos (2013), entretanto, verificou em seu trabalho que, comparados aos modelos que usam microdados, tais como os de Brollo (2009), Ferraz et al. (2008) e Ferraz e Finan (2009), os resultados obtidos mostram-se compatíveis com aqueles, embora tenha se encontrado que o status da reeleição não influencia a classificação do município como de alta ou baixa tendência à corrupção, ao contrário do que afirmam Ferraz e Finan (2009).

Durante o governo militar no Brasil, e logo após o seu fim, tornou-se comum afirmar que os partidos de tradição de esquerda têm tendência a serem menos corruptos com relação aos de direita e centro. Conforme explica Campos (2012), as razões dessa assertiva decorrem do fato de esses partidos terem sido ou serem oposição e denunciarem atos de corrupção, além de apresentarem em seus quadros pessoas cujas ações de lutas foram marcadas por atos em defesa pela igualdade de direito, distribuição de renda e pela moralidade de seus atos políticos. Contudo, os fatos atuais, em particular os reiterados escândalos de corrupção envolvendo figuras conhecidas de partidos supostamente de esquerda, põem em dúvida estas assertivas.

No que se refere à orientação do partido do chefe do executivo, os modelos estudados indicaram que não há uma correlação significativa entre a orientação do partido de situação e a ocorrência de irregularidades (FERRAZ, 2009).

Segundo Campos (2012), nas pesquisas já realizadas que consideraram essas variáveis, não há um consenso sobre os seus efeitos no nível de corrupção municipal. Além disso, o partido está contagiado por coligações que, normalmente, não estão fundamentadas em ideologias e diretrizes partidárias.

Campos (2012) ao tratar de base de dados com 1.623 municípios, verificou que 923, ou seja, 56,93%, foram classificados como de tendência à alta corrupção, sendo os Estados do Maranhão, Bahia, Roraima e Alagoas os que apresentaram o maior número de municípios tipificados nessa categoria. Os Estados de São Paulo, Paraná, Minas Gerais e Rio Grande do Sul foram os que apresentaram menores números de municípios classificados como de alta tendência à corrupção.

As regiões Norte e Nordeste, em termos relativos, apresentaram a maior concentração de municípios classificados como de alta tendência à corrupção. De um total de 759 municípios fiscalizados, 569 foram classificados com alta tendência à corrupção. Portanto, as regiões menos desenvolvidas do país concentram um maior número de municípios classificados como de alta

tendência à corrupção e os estados de maiores rendas detêm maior número de municípios de baixa tendência à corrupção.

O modelo apresentado por Campos (2012) utilizando a função logit mostrou resultados estatisticamente significantes para as variáveis explicativas índice de desenvolvimento municipal, controle social, densidade demográfica, volume de transferência dos recursos/despesa orçamentária e limítrofe corrupto. Conclui os autores que os municípios que apresentam tendência alta à corrupção são aqueles que recebem muitas transferências de recursos, o controle social tem fraca atuação, têm baixo nível de desenvolvimento municipal, apresentam alta densidade demográfica e são vizinhos de municípios com problemas de corrupção.

## **2.5 Características Estruturais dos Municípios – Modelos Econométricos**

Lopes (2011) desenvolve um modelo econométrico com o objetivo de relacionar características estruturais dos municípios à ocorrência da corrupção. A base utilizada foi obtida a partir das fiscalizações efetuadas pela CGU e constituiu-se de 333 municípios.

O objetivo do trabalho, segundo o autor, foi o de formalizar uma metodologia de construção de indicadores para mensuração da corrupção que possa ser utilizada de maneira ampla na avaliação de políticas públicas na escala municipal no Brasil

Utiliza-se a corrupção como variável dependente. As variáveis explicativas foram divididas em duas categorias: as relativas às características estruturais dos municípios e aquelas intrínsecas aos prefeitos. Destaca o autor que as características estruturais dos municípios utilizadas no modelo foram extraídas de trabalhos que avaliam o grau de corrupção nos municípios utilizando a mesma base de dados (FERRAZ et al. 2008; FERRAZ; FINAN, 2011).

Foram utilizadas as seguintes variáveis explicativas referentes a características estruturais dos 333 municípios utilizados na amostra: índice de desigualdade de Theil, densidade demográfica, percentual de alfabetizados, taxa de urbanização, renda per capita, percentual de domicílios com água encanada e dummy relativa à existência de água encanada.

Com relação às características dos gestores, foram utilizadas informações relativas à idade, sexo e anos de escolaridade.

Apesar da maioria das variáveis analisadas não apresentarem coeficientes estatisticamente significativos, o autor considerou que os indicadores propostos relacionam-se com as variáveis estruturais dos municípios no sentido previsto pela literatura.

Conclui que quanto maiores (ou melhores) o nível educacional médio da população habitante no município, a infraestrutura de serviços municipais, e o acesso à informação, menores os níveis observados de corrupção; e contrariamente, quanto maior a desigualdade de renda, maior o nível observado de corrupção, o que se alinha com trabalhos empíricos anteriores.

Albuquerque (2006) ao estimar modelo no qual utilizou como proxy da corrupção os registros de irregularidades apontados pelos auditores da CGU, concluiu que os gestores estão mais inclinados a serem corruptos quando se deparam com menores salários e maiores poderes discricionários.

O autor utilizou amostra com 503 municípios dos 556 sorteados nas 12 primeiras rodadas. Os relatórios associados a esses sorteios incluem em quase sua totalidade apenas transferências no período de 2001 a 2004 e, portanto, restringem-se a apenas um mandato eleitoral.

Para estimativa dos salários dos prefeitos, considerando que não se trata de informação disponível em banco de dados, foi utilizada a receita tributária municipal como proxy. Segundo o

autor, essa aproximação encontra suporte no artigo de Wyckoff (2002), que achou evidências, para os municípios americanos, de que as receitas tributárias explicam os salários dos prefeitos mais do que qualquer outra variável.

No que se refere à reeleição, como os prefeitos se preocupam com seus ganhos futuros, a possibilidade de reeleição funciona como restrição a corrupção no primeiro mandato. Foi verificado uma correlação positiva entre as irregularidades e o status de segundo mandato.

No que se refere ao sexo do gestor municipal, com nível de significância de 99%, verificou-se que há fortes evidências de que municípios controlados por mulheres apresentam um nível de ilícitos esperado maior que os administrados por homens.

Confirmou-se uma correlação negativa entre a frequência de irregularidades e o nível de instrução da população, onde utilizou-se, como proxy, o percentual da população alfabetizada.

Para renda, utilizou-se como proxy o produto interno bruto do município. Igualmente negativa foi a correlação encontrada entre renda e irregularidades, o que indica que populações mais ricas e mais instruídas estão mais aptas a monitorar os administradores municipais e, por isso, limitam os desvios.

Da literatura pesquisada, somente Albuquerque (2006) avalia se escolaridade do prefeito poderia explicar alguma diferença em seu comportamento. Conclui o autor que uma vez que a variável de controle não foi estatisticamente significativa, isso implica que a variável dependente adotada foi capaz de excluir da amostra problemas relativos a erros administrativos não intencionais. Em outras palavras, se a medida adotada fosse correlacionada com incapacidade administrativa, era de se esperar que o nível educacional do prefeito como variável de controle fosse estatisticamente significativo.

Neste trabalho, conforme será apresentado, verificou-se que a variável escolaridade do prefeito possui significância estatística. E, similar ao trabalho de Albuquerque (2006), foi utilizada uma função que utiliza estimação de máxima verossimilhança para tratar variáveis dependentes binárias, o modelo probit.

### 3. Estratégia Empírica

#### 3.1 Introdução

Conforme mencionado no capítulo anterior, a maioria absoluta dos trabalhos empíricos que tratam da investigação do fenômeno da corrupção e seus efeitos na gestão municipal baseiam-se nos dados obtidos a partir de relatórios de fiscalização da CGU.

Uma das possíveis críticas à utilização destes dados refere-se ao fato das irregularidades relatadas pelos auditores da CGU não tratarem, exclusivamente, de situações envolvendo desvio de recursos ou outras tipologias de corrupção, sendo relatadas, muitas vezes, irregularidades de natureza formal passíveis de saneamento.

Por esta razão, uma desconformidade documental ocorrida durante um processo licitatório, a depender da natureza da falha formal, poderá ser classificada como irregularidade grave e não envolver, em absoluto, a ocorrência de desvio ou prejuízo aos cofres públicos. Conforme destaca Gomes (2013), em nenhum momento os auditores da CGU classificam as irregularidades em determinada categoria. O trabalho se limita a registrar ocorrências que estejam em desacordo com as normas aplicáveis.

Tentando corrigir este problema, o presente trabalho classificou como evento de corrupção somente aquelas situações nas quais o gestor foi condenado pelo judiciário após o devido processo legal.

Com este procedimento, julga-se que se está afastando aquelas situações nas quais a irregularidade detectada refere-se tão somente a uma desconformidade documental, por exemplo.

A fonte principal de pesquisa para montagem da base foi obtida junto à internet, por meio de notícias publicadas pelos sites dos tribunais de justiça, ministério público e imprensa em geral (Anexo I).

Por limitações de informações e espaço, os dados coletados referem-se somente ao Estado de Minas Gerais. A motivação desta escolha surgiu a partir de notícia publicada pelo Ministério Público Federal (MPF) em 17/3/2014 informando que 18 ex-prefeitos de cidades do norte de Minas Gerais foram condenados após 30 das 163 ações de improbidade que tramitam perante a Justiça Federal em Montes Claros, norte de Minas Gerais, terem sido apreciadas pela Justiça Federal<sup>3</sup>.

Um destaque para a notícia era o fato dos municípios vítimas dos ex-gestores concentrarem os menores Índices de Desenvolvimento Humano (IDH) do país e, na época em que os fatos ocorreram, entre 1998 e 2004, 15 deles figurarem na pior categoria do IDH. A região do norte de Minas Gerais reúne alguns dos municípios mais pobres do país.

Utilizando a mesma metodologia de consulta à rede de computadores, a amostra foi ampliada e chegou ao número de 60 ocorrências nas quais houve gestores condenados (Anexo I).

O período analisado refere-se aos anos de 2000, 2004 e 2008 e abrange, portanto, todas as eleições municipais ocorridas na primeira década deste século nos 841 municípios mineiros objetos da pesquisa.

---

<sup>3</sup> A notícia completa pode ser conferida no endereço [www.pgr.mpf.mp.br](http://www.pgr.mpf.mp.br)

Algumas características do Estado de Minas Gerais confirmam a amostra como adequada. Trata-se do estado brasileiro com o maior número de municípios, 853. O menor do país, Roraima, possui apenas 15.

Acrescente-se que se trata de estado da federação que apresenta uma heterogeneidade em termos de desenvolvimento econômico e social. Assim, apesar de possuir o 3º maior PIB do país, atrás somente de São Paulo e Rio de Janeiro, coexistem no mesmo estado municípios de alto desenvolvimento econômico com micro regiões que concentram os menores níveis de desenvolvimento do país, a exemplo do Vale do Jequitinhonha e a região do Norte de Minas Gerais.

Para fins de uniformização da base, foram excluídos 12 municípios que, em razão de alguma peculiaridade, não constavam de todas as fontes utilizadas, em particular daquelas mantidas pelo Tribunal Superior Eleitoral (TSE). Entendemos que esta exclusão não acarretou nenhum prejuízo aos objetivos propostos.

Com estes ajustes, foi criada estrutura na forma de agrupamento independente de cortes transversais (pooling independente cross sections) onde os modelos estimados consideraram, alternativamente, duas entidades de interesse, os municípios e os prefeitos. Para os municípios, utilizou-se como código de identificação aquele utilizado pelo TSE enquanto que, para os prefeitos, foi utilizado um código próprio.

## **3.2 Variáveis de Interesse**

Descreve-se a seguir as variáveis examinadas no presente trabalho, os critérios adotados e os sinais esperados. Dividimos as variáveis em duas categorias principais: as relativas ao município e aquelas referentes às características pessoais dos gestores.

### **3.2.1 Características Estruturais dos Municípios**

#### **i) Corrupção**

Para os fins pretendidos, definimos a ocorrência de corrupção naquelas situações onde ocorreu desvio de recursos, fraude no emprego de materiais, superfaturamento e omissão no dever de prestar contas.

Com relação a esta última modalidade, não devemos confundir omissão na prestação de contas em razão da inexistência de comprovantes com a simples omissão em razão de atrasos ou desorganização administrativa. Apesar de se tratar de tema controverso no âmbito do judiciário, entendemos que, se não houve comprovação do emprego dos recursos transferidos ou da despesa realizada, presume-se que o interesse público foi prejudicado e houve, portanto, prejuízos aos cofres públicos.

Uma vez que a base de dados refere-se apenas aos anos nos quais houve eleições municipais (2000, 2004 e 2008), a partir da identificação do gestor condenado e o ano em que foi eleito, considerou-se ocorrência do fenômeno naquele município.

As medidas comumente utilizadas para aferir a corrupção se valem de métodos indiretos, por razões óbvias. Um dos índices mais conhecidos, o “Corruption Perception Index” (CPI) utiliza uma escala que varia entre 0 (alto nível de corrupção) e 100 (ausência de corrupção), onde os níveis são aferidos a partir da percepção da corrupção no setor público.

Neste trabalho utilizou-se uma medida direta para inferir sobre a ocorrência de corrupção. Considera-se que a condenação judicial confirma a atividade delituosa do agente público, a variável condenação é utilizada como proxy de corrupção. Por esta razão, as referências a ocorrências de condenação ou corrupção, no âmbito do presente trabalho, são equivalentes.

Utilizou-se uma variável binária (dummy) que, quando assume valor igual a um, indica a ocorrência de corrupção e, caso contrário, é igual a zero.

## **ii) Salário do Prefeito**

Adotando a mesma estratégia formulada por Albuquerque (2006), consideraremos como proxy para os salários do chefe do executivo local, o valor do orçamento do município.

Conforme resultados encontrados na literatura, é esperada uma correlação negativa entre corrupção e salário. Ou seja, quanto menores os salários dos agentes, maior será a probabilidade de ocorrência de corrupção.

## **iii) Salário dos Vereadores (Captura do Legislativo)**

O poder legislativo é de importância vital no acompanhamento das ações do chefe do executivo. O controle desta casa pelo gestor é de suma importância para que este consiga condições de governabilidade.

O art. 31 da Constituição Federal confere às câmaras municipais a prerrogativa de exercer o controle externo sobre os atos do poder executivo e emitir, anualmente, parecer prévio sobre as contas do Prefeito.

Não seria surpresa que gestores corruptos tentem, de alguma forma, capturar esta casa. De modo análogo ao procedimento utilizado para o salário do chefe do município, utilizaremos como proxy à captura do poder legislativo local o orçamento desta casa.

É de se esperar que, ocorrendo a captura do legislativo, as ações de fiscalização sejam enfraquecidas o que irá facilitar as ações delituosas do chefe do município. A parceria entre executivo e legislativo irá diminuir as chances de condenação de gestores corruptos. Temos, portanto, uma correlação negativa entre corrupção e o orçamento do legislativo.

## **iv) Renda da População**

Adotaremos, como proxy, a renda per capita do município. Espera-se, conforme já apontado, que quão menor o nível de renda, maior a probabilidade de ocorrência da corrupção e vice-versa.

## **v) Nível Educacional da População**

Para medida desta variável, foi utilizado o Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDHM) de educação. Trata-se do índice sintético da dimensão educação, que é uma das três componentes do IDH. É obtido através da média geométrica do subíndice de frequência de crianças e jovens à escola, com peso de 2/3, e do subíndice de escolaridade da população adulta, com peso de 1/3.



Espera-se uma correlação negativa entre o sinal deste indicador e a frequência de corrupção. Conforme apontado na literatura, quanto maior o nível educacional da população, maior o acesso à informação o que induz e facilita a formação de grupos de controle.

#### vi) Tamanho da População

Alguns trabalhos apontam que haveria uma correlação positiva entre a densidade demográfica do município e a ocorrência de irregularidades. Investigaremos neste trabalho esta relação utilizando, como proxy, o tamanho absoluto da população.

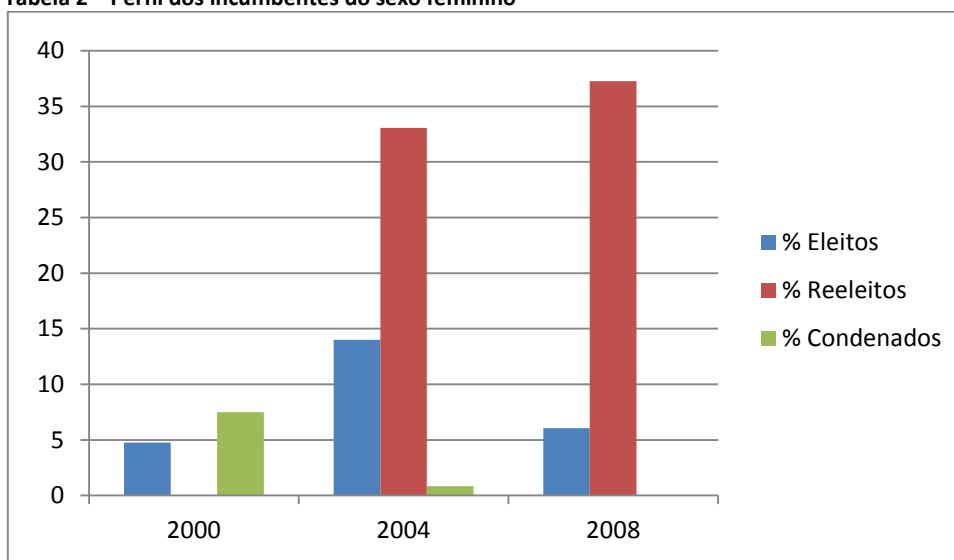
### 3.2.2 Características Estruturais dos Prefeitos

A base de dados utilizada para obtenção das informações relativas aos prefeitos foram aquelas disponibilizadas pelo TSE. O conjunto de variáveis utilizados neste trabalho passou a ser coletado pelo órgão da justiça eleitoral a partir da eleição do ano 2000. Anterior àquela data, não havia informações disponíveis sobre, por exemplo, nível de escolaridade dos candidatos. Esta foi uma das limitações para estabelecermos o ano de 2000 como ano-base.

#### vii) Sexo

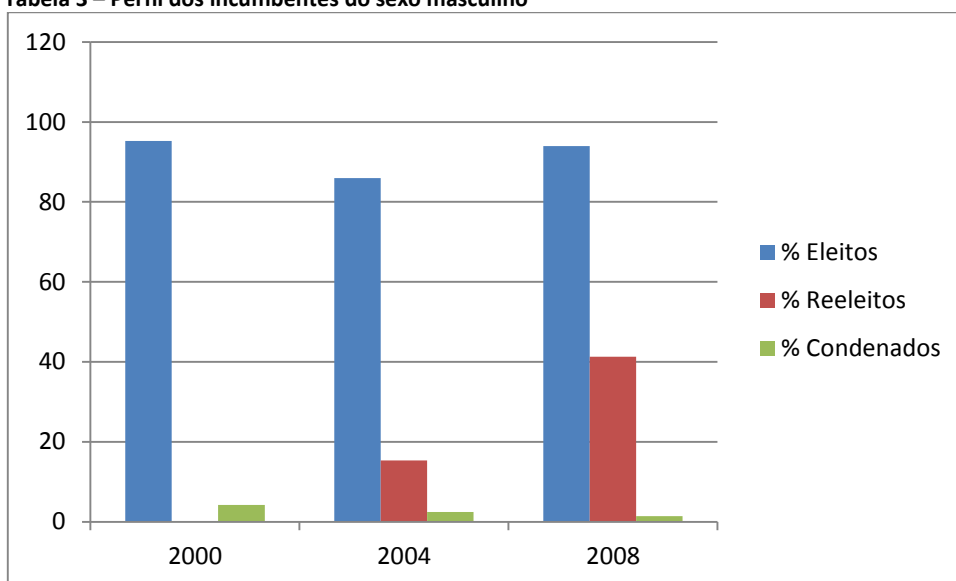
As tabelas a seguir indicam, por gênero, a distribuição observada nas eleições de 2000, 2004 e 2008 quanto aos prefeitos eleitos.

Tabela 2 – Perfil dos incumbentes do sexo feminino



Fonte: elaborada pelo autor

Tabela 3 – Perfil dos incumbentes do sexo masculino



Fonte: elaborada pelo autor.

Em 2004, o percentual de mulheres reeleitas foi duas vezes superior ao de prefeitos do sexo masculino.

Observa-se que apesar do percentual em 2008 de homens reeleitos ter sido maior, o resultado deveu-se ao fato das mulheres terem reduzido fortemente a participação entre as eleitas, passando de 14,06% em 2004 para menos da metade em 2008.

Com relação a gestores condenados por corrupção, verifica-se que o percentual de mulheres eleitas e condenadas foi superior somente na eleição de 2000, sendo inferior nos demais períodos examinados. Espera-se, portanto, que esta variável não seja significativa.

### viii) Escolaridade do Prefeito

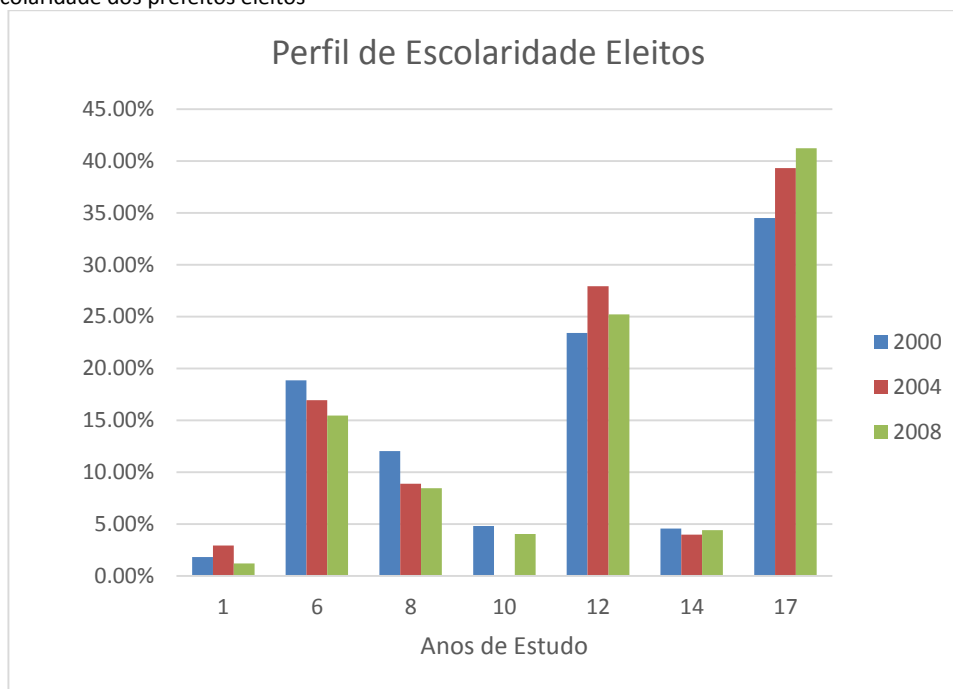
Da literatura pesquisada, Albuquerque (2006) concluiu que a variável não influencia na ocorrência de irregularidades e que tal achado exclui, da amostra analisada, problemas relativos a erros administrativos não intencionais. Espera-se, portanto, que esta variável não seja significativa.

A base de dados do TSE informa o nível de escolaridade do prefeito utilizando designações não padronizadas e distintas entre uma eleição e outra. Deste modo, o ensino fundamental, por exemplo, ora é indicado por primário ora por 1º Grau. A solução adotada foi converter a informação em número de anos de estudo. Deste modo, fundamental completo corresponderia a oito anos de estudo. No caso do candidato que informou nível de estudo incompleto, adotou-se o número médio correspondente ao respectivo nível.

Para aqueles candidatos que informaram “Lê e escreve” considerou-se que possuíam um ano de estudo.

A tabela 4 resume, por ano de eleição, o perfil dos prefeitos eleitos quanto ao nível de instrução.

Tabela 4 Escolaridade dos prefeitos eleitos

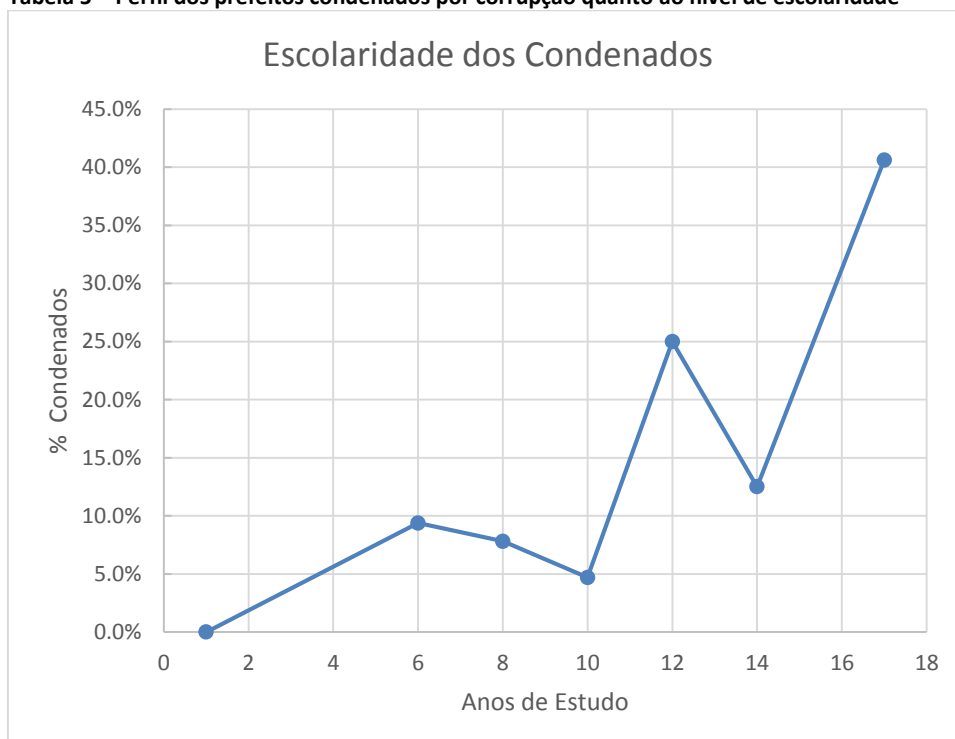


Fonte: TSE

Verifica-se que a distribuição relativa ao longo das três eleições pouco se alterou. Observa-se uma tendência clara de aumento da escolaridade dos gestores. Este parece estar mais relacionado a um efeito generalizado na sociedade brasileira e não pode ser atribuído a uma característica particular de um grupo específico.

A tabela 4 indica que a maioria relativa dos prefeitos eleitos ou possuía curso superior ou estava cursando. Ou seja, independentemente de qualquer resultado, o nível de instrução dos prefeitos não parece ser algo que justifique eventuais irregularidades na gestão, é o que indica a tabela 5.

Tabela 5 - Perfil dos prefeitos condenados por corrupção quanto ao nível de escolaridade



Fonte: elaborada pelo autor.

A tabela 5 apresenta o perfil de escolaridade dos prefeitos nas três eleições objeto desta pesquisa. Nesta, destaca-se o fato de não haver nenhum prefeito condenado por corrupção dentre aqueles que se declararam apenas alfabetizado e, no entanto, a maioria absoluta dos condenados possuía nível superior. Ou seja, pode-se esperar, quanto ao perfil dos prefeitos, uma relação inversa entre o nível de escolaridade e a frequência de irregularidades relativas a desvios de recursos públicos.

### **ix) Alinhamento com o Governo Federal**

Esta variável teve por objetivo verificar eventuais correlações existentes entre o partido do prefeito e o partido de situação no âmbito federal. Evita-se, deste modo, a clássica divisão “direita” e “esquerda”.

Autores que assim procedem justificam a metodologia com o objetivo de avaliar se haveria alguma diferença quanto a custos morais de se praticar a corrupção entre diferentes ideologias partidárias (Albuquerque, 2006).

A maioria absoluta dos trabalhos, ao tratar do fenômeno da corrupção na história recente do Brasil, considera a clássica divisão que considera o Partido dos Trabalhadores (PT) e outros, como partido de esquerda, e PMDB, PSDB e outros como partidos de centro ou direita (SANTOS, 2001).

Entendemos, considerando o contexto político vivido atualmente, que esta divisão não tem razão de ser, sendo desprovida de qualquer importância. Após assumir o poder em 2002, o Partido dos Trabalhadores mudou completamente seu discurso, aliando-se com partidos e personagens políticos que, historicamente, foram considerados inimigos políticos do Partido, a exemplo dos ex-presidentes José Sarney e Fernando Collor.

Para os objetivos deste trabalho, entendemos que o que realmente importa, para todos os efeitos, é a informação relativa quanto ao fato do partido pertencer à oposição ou à situação. O status de partido de posição faz toda a diferença. Desse modo, a variável utilizada neste trabalho, alinhamento com o partido do presidente, corrige este problema.

Bugarin e Ferreira e (2004, 2007), em trabalho que teve por objetivo principal examinar os efeitos das transferências voluntárias provenientes do governo federal e dos estados sobre a política fiscal e o comportamento eleitoral nos municípios, demonstram que existe uma correlação positiva entre o alinhamento político de prefeitos com as coligações que elegeram os governadores e as transferências voluntárias recebidas pelos municípios.

Adicionalmente, verificaram também correlação positiva entre o alinhamento político de prefeitos com o Presidente da República e as transferências voluntárias.

O estudo sugere que a coligação de apoio nacional ao presidente não afeta tanto sua decisão de transferir recursos voluntários federais ao município quanto o fato do prefeito estar filiado ao partido do presidente. Ou seja, em nível federal (relação prefeito-presidente), o que realmente importa é a pertinência ao partido do presidente.

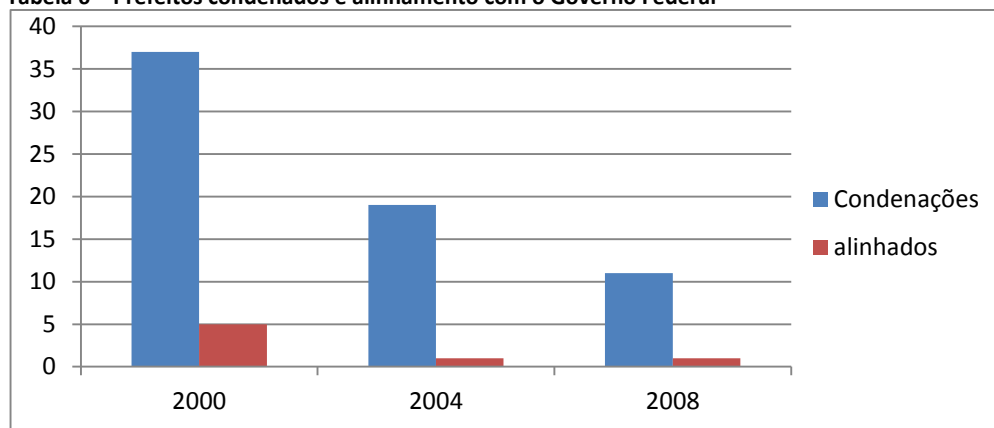
Esta última constatação do trabalho de Bugarin e Ferreira (2004, 2007) nos interessa de maneira direta e constitui um dos objetivos principais deste trabalho.

A questão agora colocada diz respeito à investigação de eventuais correlações entre o fato do chefe do executivo local pertencer ao partido do presidente e esta situação ter algum efeito sobre a probabilidade do gestor local vir a ser condenado em processo administrativo ou judicial.

Considerando que grande parte das fiscalizações realizadas nos municípios é de iniciativa da CGU, uma instituição pertencente ao Governo Federal e, portanto, com atuação limitada, resta questionar se o fato do chefe municipal pertencer ao mesmo partido do chefe do executivo federal teria algum efeito no resultado final da auditoria.

A tabela 6 resume os dados examinados e mostra, por ano de eleição, o número de prefeitos condenados, informando, dentre os condenados por corrupção, quantos pertenciam ao mesmo partido do Presidente da República.

**Tabela 6 – Prefeitos condenados e alinhamento com o Governo Federal**



Fonte: elaborada pelo autor.

Uma constatação imediata da tabela 6 é a de que, após a eleição do ano 2000, a última eleição brasileira na qual havia um partido “de direita” no poder, houve uma notável redução no número absoluto de condenações e, em particular, de prefeitos pertencentes ao mesmo partido do presidente. A questão que caberia responder é se, a partir de 2004, houve redução nos desvios de recursos observados nos referidos municípios. O exame da história recente parece contradizer este fato.

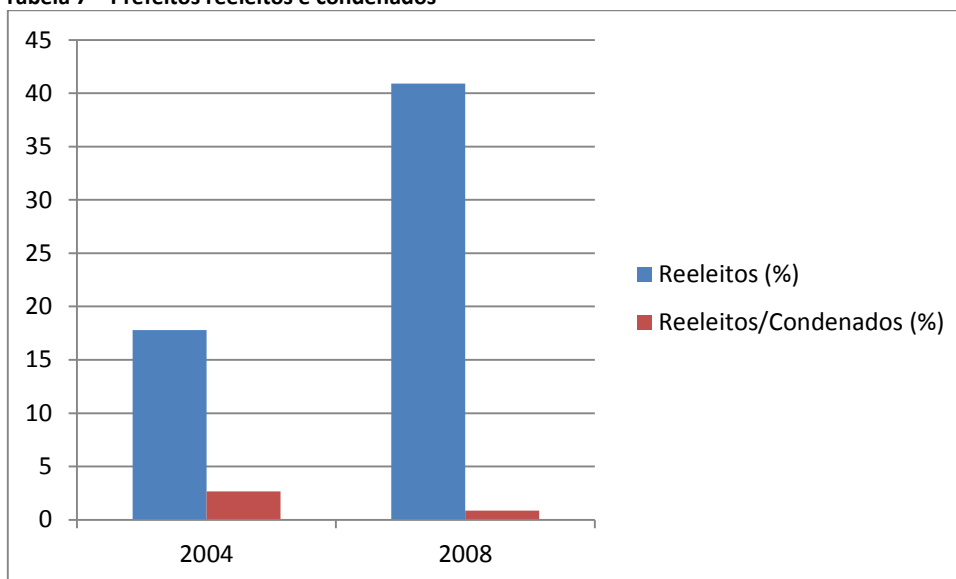
#### **x) Reeleição**

A literatura indica que a probabilidade de reeleição de prefeitos acusados de corrupção é menor enquanto que prefeitos no segundo mandato tendem a desviar mais recursos do que aqueles que ainda não foram reeleitos. Conforme apontado, Albuquerque (2006) verificou que um prefeito no segundo mandato eleva o número esperado de irregularidades em 14,2%, quando se mantêm as outras variáveis constantes.

De acordo com Brollo et al. (2010), com relação às chances de reeleição do chefe do poder municipal, as transferências federais exercem papel fundamental. Aqueles autores mostraram que incrementos de 10% nas transferências federais aumentariam em até 4 pontos percentuais as chances de sucesso na reeleição.

A partir da amostra analisada não foi possível confirmar as constatações da literatura. É o que indica a tabela 7, relativa aos anos de 2004 e 2008, considerando, como ano-base, a eleição de 2000.

Tabela 7 – Prefeitos reeleitos e condenados

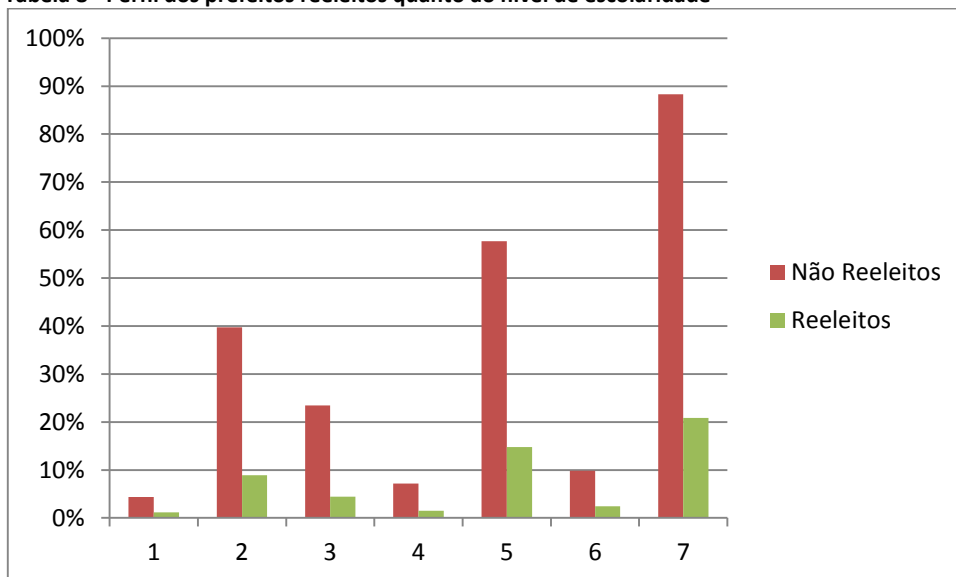


Fonte: elaborada pelo autor.

Conforme indicado, apesar do número de prefeitos reeleitos ter sido maior em 2008, a frequência de condenações por corrupção foi menor. Não é possível afirmar se houve redução do fenômeno ou se, apesar do incremento da corrupção, houve uma redução no número de condenações.

A tabela 8 apresenta o perfil dos prefeitos reeleitos quanto ao nível de escolaridade. Procurou-se verificar se haveria alguma correlação entre escolaridade e chances de reeleição.

Tabela 8 - Perfil dos prefeitos reeleitos quanto ao nível de escolaridade



Fonte: elaborada pelo autor.

### 3.3 Resultados Empíricos

Apresenta-se a seguir os modelos utilizados para tentar responder à questão central do presente trabalho, ou seja, investigar se o fato do chefe do município pertencer ao partido do Presidente da República tem algum efeito sobre a probabilidade de ser condenado.

Uma vez que a variável de interesse é binária, foi utilizado o modelo probit para estimar os efeitos marginais das diversas variáveis de controle. Para avaliar a consistência dos resultados, é apresentada, também, uma estimativa utilizando modelo de resposta linear (LPM).

No modelo probit, analisa-se uma resposta binária do tipo:

$$P(y = 1|\mathbf{x}) = G(\beta_0 + \beta_1x_1 + \dots + \beta_kx_k) = G(\beta_0 + \mathbf{x}\boldsymbol{\beta})$$

onde  $G$  é uma função estritamente positiva que assume valores entre zero e um:  $0 < G(z) < 1$  para todo  $z \in \mathbb{R}$  (WOOLDRIDGE, 2006).

No modelo probit,  $G$  é a função de distribuição cumulativa (fdc) normal padrão que é expressa por:

$$G(z) = \Phi(z) \equiv \int_{-\infty}^z \phi(v)dv$$

onde  $\Phi(z)$  é a função densidade normal padrão.

As principais desvantagens do modelo LPM referem-se à possibilidade das probabilidades ajustadas serem menores que zero ou maiores que um e o efeito marginal das variáveis explicativas, aparecendo na forma de nível, ser constante.

Os modelos logit e probit corrigem estas questões. As probabilidades estimadas estão entre zero e um e os efeitos parciais decrescem. O principal custo refere-se à dificuldade de interpretação dos coeficientes logit e probit.

Wooldridge (2006) apresenta uma regra prática para comparação dos coeficientes com o modelo LPM. Sugere o autor que as estimativas de inclinação probit devem divididas por 2,5 para serem comparáveis com os coeficientes LPM.

Em uma população na qual a variância dos fatores não-observáveis muda ao longo de diferentes segmentos (tamanho da população, renda dos municípios, etc.), a hipótese de homocedasticidade fica prejudicada (WOOLDRIDGE, 2006):

$$Var(u_i|x_i) = \sigma_i^2$$

onde o subscrito  $i$  indica que a variância do erro irá depender do valor particular de  $x_i$ .

Para corrigir a presença de heterocedasticidade, comum em modelos com variável dependente binária, em todos os resultados indicados a seguir, foram utilizadas computações estatísticas robustas.

### 3.4 Modelos

Foram utilizadas sete especificações distintas. O modelo mais geral, utilizando especificação probit, pode ser representado na forma reduzida por:

$$P(\text{corrupção}_{it}|x) = G(\beta_0 + \beta_1 \text{alinh\_pres}_{it} + \beta_2 \text{cap\_leg}_{it} + \beta_3 \text{instr\_pref}_{it} + \beta_4 \text{renda\_pc}_{it} + \beta_5 \text{pop}_{it} + \beta_6 \text{sal\_pref}_{it} + \beta_7 \text{educ\_pop}_{it} + \text{Ano2004} + \text{Ano2008} + u_{it})$$

Na expressão acima, os subscritos  $i$  e  $t$  indicam observações retiradas do município  $i$  no período  $t$ .

A variável `alinh_pres` é uma dummy com valor um quando o prefeito pertencer ao mesmo partido do chefe do executivo federal e zero caso contrário. A variável `educ_pop` é uma proxy para o nível de instrução da população.

A variável `cap_legis` é a proxy utilizada para avaliar o nível de captura do poder legislativo local pelo poder executivo. Foi utilizado o logaritmo natural do orçamento anual do legislativo.

Observe que o sinal da variável captura do legislativo será negativo porque quanto maior esta, menor será a expectativa de ocorrência de condenações por corrupção. Ou seja, o fenômeno de captura diminui as expectativas de fiscalização pelo poder legislativo.

A variável instrução refere-se à escolaridade do prefeito, expressa em número de anos. Para expressar o salário do prefeito, foi utilizada como proxy, conforme recomendado pela literatura, o montante de recursos disponível no orçamento da prefeitura.

A variável `renda_pc` indica a renda per capita da população obtida a partir das informações sobre tamanho da população e PIB do município e `pop` indica o tamanho da população. Ambas as variáveis foram log-linearizadas.

Introduziu-se dummies temporais a fim de capturar possíveis tendências entre os anos de 2004 e 2008, considerando o ano 2000 como ano-base.

A Tabela 9 a seguir resume os sinais esperados dos coeficientes das variáveis independentes, enquanto as Tabelas 10 e 11 apresentam as estatísticas básicas das variáveis consideradas.

Tabela 9 – Sinais esperados dos coeficientes das variáveis de controle do modelo 1

Variável Independente	Sinal Esperado
Alinh_Pres	?
Cap_Legislativo	-
Instrução Prefeito	?
Renda população	-
Tamanho população	+
Salário Prefeito	-
Instrução população	-
Dummies temporais	?

Verifica-se que, o conjunto de variáveis de controle selecionado apresenta características estruturais dos municípios, bem como aspectos relativos aos prefeitos, a exemplo do nível de instrução e do salário.

As tabelas 10 e 11 resumem os resultados obtidos na estimação dos modelos. A opção robusta foi especificada de modo a obter a matriz de variância robusta a heterocedasticidade.



Tabela 10 - Estimativas Probit para corrupção

Variáveis independentes	Modelos						
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
Alinhamento Presidente	- 0.178(0.109)*	-0.188 (0.113)*	-0.186 (0.114)*	-0.208 (0.115)*	-0.216 (0.116)*	-0.272 (0.118)**	-0.259 (0.119)**
Captura Legislativo	- 0.077(0.044)*	-0.099 (0.047)**	-0.164 (0.071)**	-0.064 (0.053)	-0.078 (0.054)	0.008 (0.094)	-0.013 (0.077)
Anos de estudo do Prefeito	0.025 (0.0117)**	0.026 (0.012)**	0.020(0.012)*	0.025(0.012)**	0.029 (0.012)**	0.033 (0.013)**	0.033 (0.013)**
ln (Renda per Capita)		-0.297 (0.054)**	-0.258 (0.054)**	-0.239 (0.059)**	-0.214 (0.059)**	-0.225 (0.067)**	-0.210 (0.069)**
ln (População)			0.162 (0.079)**	0.469 (0.121)**	0.280 (0.158)*	0.337 (0.155)**	0.438 (0.192)**
ln (Salário Prefeito)				-0.476 (0.149)**	-0.107 (0.224)	-0.241 (0.228)	-0.335 (0.251)
IDH Educação					-2.182 (0.797)**	-2.476 (0.782)**	-2.768 (0.810)**
Ano 2004						-0.431 (0.137)**	-0.383 (0.141)**
Ano 2008							0.257 (0.232)
Intercepto	-1.206 (0.563)**	-0.659 (0.612)	-1.303 (0.663)*	1.919 (1.361)	-1.082 (1.919)	-0.372 (1.875)	0.419 (2.077)
Nº Observações	2277	2277	2277	2277	2277	2277	2277
Log-Verosimilhança	-277.244	-265.350	-263.407	-257.449	-253.236	-248.635	-248.114
Pseudo R-Quadrado	0.0133	0.0556	0.0625	0.0837	0.0987	0.1151	0.1170

Valor absoluto da estatística t entre parênteses. \* significativo a 10%; \*\* significativo a 5%; \*\*\* significativo a 1%, computadas estatísticas robustas do erro.

Tabela 11 – Estimativas MPL para corrupção

Variáveis Independentes	Modelos						
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
<b>Alinhamento Presidente</b>	- 0.011(0.006)*	- 0.012(0.006)*	-0.012 (0.006)*	- 0.013(0.007)**	-0.014 (0.007)**	-0.016 (0.007)***	-0.015 (0.007)**
<b>Captura Legislativo</b>	-0.005 (0.003)	- 0.005(0.003)	- 0.013(0.005)***	- 0.003(0.005)	-0.004 (0.005)	0.003 (0.004)	0.002 (0.004)
<b>Anos de estudo do Prefeito</b>	0.001 (0.001)**	0.001 (0.001)**	0.001(0.001)**	0.001 (0.001)**	0.001 (0.001)**	0.002 (0.001)***	0.002 (0.001)***
<b>ln (Renda per Capita)</b>		-0.014 (0.003)***	- 0.012(0.003)***	-0.010 (0.003)***	-0.009 (0.003)***	-0.009 (0.003)***	-0.008 (0.003)***
<b>ln (População)</b>			0.013 (0.005)***	0.023 (0.006)***	0.010 (0.008)	0.015 (0.008)*	0.021 (0.009)**
<b>ln (Salário Prefeito)</b>				- 0.024(0.009)***	0.0003 (0.012)	-0.011 (0.013)	-0.016 (0.014)
<b>IDH Educação</b>					-0.140 (0.053)***	-0.166 (0.055)***	-0.188 (0.059)***
<b>Ano 2004</b>						-0.027 (0.008)***	-0.024 (0.009)***
<b>Ano 2008</b>							0.016 (0.011)
<b>Intercepto</b>	0.078 (0.042)*	0.094 (0.043)**	0.078 (0.045)**	0.224 (0.077)***	0.038 (0.101)	0.110 (0.105)	0.156 (0.113)
<b>Nº Observações</b>	2277	2277	2277	2277	2277	2277	2277
<b>Prob&gt; F</b>	0.0382	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
<b>R-Quadrado</b>	0.0033	0.0118	0.0145	0.0177	0.0220	0.0266	0.0272

Valor absoluto da estatística t entre parênteses. \* significativo a 10%; \*\* significativo a 5%; \*\*\* significativo a 1%, computadas estatísticas robustas do erro.

### 3.5 Exame dos Efeitos da Condenação na Reeleição dos Prefeitos

Apesar de se tratar de questão secundária, dentro dos objetivos estabelecidos, apresenta-se a seguir, para a amostra examinada, um modelo relativo aos efeitos da corrupção sobre as chances de reeleição.

Para efeitos de estimação, considera-se agora, como variável dependente a ocorrência de reeleição que será indicada por uma dummy.

Para comparação dos modelos, conforme regra prática apresentada por Wooldridge (2006), é necessário dividir os coeficientes probit por 2.5 e os coeficientes logit por 4.

Os modelos contêm, como variáveis explicativas à reeleição do prefeito, as variáveis corrupção, alinhamento com o presidente, montante das transferências voluntárias do governo federal, nível de instrução do prefeito e parcela de votos obtidos pelo prefeito (Share), renda per capita da população e tamanho absoluto da população. A variável Share pode ser uma considerada uma medida da disputa ocorrida quando da eleição do prefeito. Novamente, o modelo geral pode ser representado por:

$$P(\text{reeleição}_{it}|x) = G(\beta_0 + \beta_2 \text{corrupção}_{it} + \beta_2 \text{alinh}_{pres_{it}} + \beta_3 \text{instr}_{pref_{it}} + \beta_4 \text{share}_{it} + \beta_5 \text{transf}_{it} + \beta_6 \text{renda}_{pc_{it}} + \beta_7 \text{pop}_{it} + u_{it})$$

Os resultados encontrados, para os três modelos testados, estão indicados na tabela 12.

Tabela 12 - Estimativas MPL, Probit e Logit da Reeleição

Variáveis independentes	MPL	PROBIT	LOGIT
Corrupção	-0.062 (0.045)	-0.337 (0.234)	-0.519 (0.417)
Alinhamento Presidente	-0.068 (0.017)***	-0.272 (0.068)***	-0.461 (0.121)***
Anos de estudo do Prefeito	0.001 (0.002)	0.002 (0.008)	0.004 (0.015)
Share	0.437 (0.078)***	1.478 (0.272)***	2.577 (0.465)***
ln (Transferências Voluntárias)	0.060 (0.0056)***	0.291 (0.037)***	0.580 (0.069)***
ln (Renda Per Capita)	0.021 (0.009)**	0.067 (0.032)**	0.119 (0.055)**
ln (População)	-0.036 (0.010)***	-0.173 (0.045)***	-0.368 (0.079)***
Intercepto	-0.460 (0.101)***	-3.756 (0.434)***	-6.841 (0.764)***
Nº Observações	1935	1935	1935
Log-Verossimilhança	—	-866.758	-861.231
Pseudo R-Quadrado	0.0890	0.0997	0.1054

Nota: Valor absoluto da estatística t entre parênteses. \* significativo a 10%; \*\* significativo a 5%; \*\*\* significativo a 1%. Para cálculo dos erros, optou-se pela opção robusta de modo a obter a matriz de variância robusta a heterocedasticidade.

## 4. Análise dos Resultados

### 4.1 Descrição Geral

As tabelas 10 e 11 resumem os resultados obtidos na estimação dos modelos utilizados para avaliar o fenômeno da corrupção a partir de variáveis relativas às características dos municípios e dos candidatos eleitos.

Verifica-se que, com exceção da variável *Captura\_Legislativo* no modelo 7, todos os demais sinais são idênticos em ambos os modelos. Os valores dos coeficientes são bastante próximos considerando, para fins de comparação, os fatores de multiplicação 2.5 e 4.0 para as estimativas Probit e Logit, respectivamente.

A variável utilizada para expressar o salário do prefeito não apresentou significância estatística as especificações 5 e 6. Entretanto, confirmou sinal esperado pela literatura na especificação 4, ou seja, uma correlação negativa entre salários dos gestores municipais e ocorrência de irregularidades.

A variável “*Captura Legislativo*” apresentou nível de significância de até 95% na especificação (3) e sinal esperado e uniforme em todos os modelos, com exceção do (7), indicando que uma redução das condenações por corrupção seria efeito de um aumento nos gastos do legislativo (captura).

Com relação ao nível de instrução dos prefeitos, os resultados encontrados confirmam a análise amostral indicada na tabela 5. Ou seja, há um incremento sensível dos casos de corrupção/condenação com o aumento da escolaridade média dos incumbentes. Este resultado difere daquele apresentado por Albuquerque (2006).

Por se tratar de tema ainda pouco explorado na literatura, certamente mereceria novos estudos para confirmação deste achado.

O modelo (7) indica que cada ano adicional de estudo aumenta em 1.3% a chance do prefeito se envolver em irregularidades associadas à corrupção.

Este resultado está de acordo com o sumário indicado na Tabela 5, que apresenta o perfil dos prefeitos condenados por corrupção quanto ao nível de escolaridade. Ou seja, é possível esperar, quanto ao perfil dos prefeitos envolvidos em casos de corrupção, uma relação direta entre o nível de escolaridade e a frequência de irregularidades relativas a desvios de recursos públicos.

Com relação ao salário do incumbente, os modelos (4) a (7) apresentaram sinais uniformes e de acordo com o modelo de Albuquerque (2006):

$$\frac{\partial M_d}{\partial w} \leq 0$$

Ou seja, de acordo com as especificações, há uma relação inversa entre as retribuições dos prefeitos e a ocorrência de irregularidades.

No que se refere a características estruturais do município, como renda, educação e tamanho da população, os sinais encontrados confirmam os achados de trabalhos anteriores.

A variável nível de escolaridade da população (IDH Educação), presente nas especificações (5) a (7), apresentou significância estatística de 99%, confirmando que existe uma correlação negativa entre estas variáveis.

A maior escolaridade da população tem impacto direto sobre a gestão local. Uma população com maior nível de instrução tem melhores condições de acompanhar, informar-se e

cobrar dos gestores a devida prestação de contas das ações empreendidas por seus governantes. Ou seja, o nível de instrução da população favorece o fortalecimento do controle social.

A renda da população do município também é um fator importante. A variável Renda per Capita indicada nos modelos 2 a 7 confirma, com nível de significância entre 95 e 99%, a constatação segundo a qual as populações mais pobres são as mais atingidas pelo fenômeno da corrupção.

Quão mais pobres os municípios e menores as taxas de desenvolvimento humano, maiores serão as chances dos gestores praticarem atos ilícitos e retroalimentarem os fatores que mantêm estas localidades em estado de precariedade.

Com relação ao tamanho da população, os modelos (3) a (7), confirmam o sinal esperado para a variável. As populações maiores e, portanto com maior densidade demográfica, estão mais sujeitas ao fenômeno. Este resultado está conforme a literatura, em particular com o trabalho de Campos (2012)

Quanto à distribuição espacial da população entre os meios urbano e rural, não foi verificada nenhuma evidência estatística da correlação que aponte que determinada distribuição favoreça ou dificulte a ocorrência de irregularidades, razão pela qual não foi utilizada esta variável de controle.

#### **4.2 Alinhamento com o Governo Federal**

Destaca-se nos setemodelos o fato da variável dummy utilizada para indicar o alinhamento entre o partido do prefeito e aquele do chefe do poder executivo federal apresentar significância estatística de até 95% e sinal uniforme em todos os modelos estimados.

O sinal do coeficiente indica que prefeitos filiados ao partido do governo federal apresentam menor probabilidade de corrupção ou, alternativamente, menores chances de condenação.

Os resultados indicam que os prefeitos do partido do governo têm uma probabilidade de envolvimento em processo de corrupção reduzida em até 11 p.p..

Os valores dos coeficientes nos setemodelos econométricos utilizados foram bastante próximos, tanto utilizando função probit quanto MPL, o que sugere que os resultados são, de fato, robustos.

As reais razões que explicam tal achado fogem ao escopo deste trabalho e mereceriam um estudo aprofundado.

Um dos pontos principais a serem abordados refere-se à metodologia empregada pela CGU quando da realização das fiscalizações municipais.

Apesar de se tratar de método que afastaria, a priori, a presença de viés na escolha dos municípios a serem auditados, não se pode afirmar o mesmo quanto ao desenlace do processo após a fase de auditoria, uma vez que o processo envolve várias instâncias hierárquicas e decisórias.

Ademais, parcela considerável dos trabalhos da CGU é feita por iniciativa própria, desvinculada dos sorteios. Segundo Gomes (2013), até o ano de 2012 a CGU havia fiscalizado 1.965 municípios. O montante dos recursos submetidos à auditoria atingiu a cifra de R\$ 18 bilhões.

No entanto, tal cifra corresponde a menos de 3% dos recursos transferidos aos municípios no período. De acordo com dados do IPEADATA, entre 2003 e 2011, o montante de recursos transferidos aos municípios brasileiros atingiu a soma de R\$ 590 bilhões.

A literatura aponta que, por razões óbvias, existe um viés nas transferências voluntárias que se intensificam no período que antecede as eleições (BROLLO ET AL., 2010 e BUGARIN E FERREIRA, 2005).

Há ainda a constatação de que a divulgação dos relatórios de auditoria no período imediatamente anterior à eleição, seis meses anteriores, pode servir de punição aos prefeitos em decorrência da redução dos votos. E, ainda, ao tratar de prefeitos alinhados com o presidente, eventual desgaste em razão de relatório de auditoria pode ser compensado com um aumento das transferências para aquela localidade (BROLLO, 2009).

Fica evidente que a divulgação dos relatórios de auditoria pode servir a fins eleitorais ou ainda que a motivação de agir da CGU pode ser afetada por outros interesses ou por pressões políticas<sup>4</sup>.

Qualquer investigação sobre o tema envolveria, necessariamente, o exame da base de dados da CGU bem como o acompanhamento das decisões decorrentes das fiscalizações.

Desconhecemos, no presente trabalho, a origem dos processos que motivaram a denúncia dos gestores junto ao ministério público e judiciário. Tais ações, muitas vezes, são oriundas de denúncias que, por sua vez, motivam um trabalho de investigação pelo Ministério Público e, simultaneamente, auditoria levada a efeito pela CGU ou pelo tribunal de contas competente.

De acordo com o modelo apresentado no capítulo 2, a função que indica a probabilidade de risco de investigação pode ser expressa por:

$$\varphi\left(\frac{M_d}{M}\right) = \alpha \frac{M_d}{M}$$

onde  $\alpha$  é um parâmetro que representa o esforço do governo federal para realizar a fiscalização das transferências.

A questão que se coloca, ao tratarmos das fiscalizações efetuadas pelo órgão de controle interno do Governo Federal, é se este coeficiente possui o mesmo valor, independentemente da orientação política do prefeito.

Trata-se de trabalho que poderia ser realizado a partir do exame do histórico de fiscalizações efetuadas pela CGU desde o ano de 2003. Poderia incluir tanto as ações efetuadas em razão dos sorteios públicos como aquelas realizadas por iniciativa própria.

---

<sup>4</sup> A este propósito, remetemos o leitor interessado às anotações do Anexo II – Anecdotal Evidence.

### 4.3 Reeleição

A tabela 12 resume os resultados obtidos quando a variável dependente é uma dummy que indica a situação do prefeito quanto à reeleição.

A primeira variável, corrupção, que neste trabalho é a proxy que indica que o prefeito sofreu condenação judicial em razão de desvios de recurso apresentou sinal que está de acordo com a literatura.

O fato de o prefeito estar envolvido em processo de irregularidades reduz as suas chances de reeleição. Com nível de confiança de 90%, as possibilidades de reeleição do prefeito corrupto são reduzidas em até 13 p.p..

Este resultado está de acordo com a literatura que aponta uma tendência do eleitor punir os maus gestores.

Com relação à variável “Alinhamento Presidente”, não havia uma expectativa quanto ao sinal esperado. O resultado encontrado indica que, com 99% de confiança, tudo o mais constante, o fato do prefeito pertencer ao mesmo partido do chefe do executivo federal reduz em até 119p.p. suas chances de reeleição.

A variável relativa à escolaridade do prefeito não se mostrou estatisticamente significativa e, de fato, não havia também nenhuma expectativa quanto ao sentido esperado conforme perfil dos prefeitos reeleitos quanto ao nível de escolaridade indicado na tabela 8.

Com relação à variável “Share”, aqui utilizada para fins de avaliar o nível de disputa ocorrida quando da eleição do prefeito, o resultado informa que prefeitos eleitos com alta margem em relação aos candidatos possuem maiores chances de reeleição.

Uma possível explicação a este resultado pode ser explicada em razão das políticas de alianças que geralmente conduzem a eleições pouco disputadas. Mantida a coligação, as chances de manutenção deste acordo para a eleição seguinte são maiores, o que, conseqüentemente, aumenta as chances de sucesso no pleito seguinte

Bastante significativo e de acordo com a literatura foi o resultado encontrado para a variável “Transferências Voluntárias”.

Confirma-se a hipótese de Brollo et al. (2010) segundo a qual o montante de transferências voluntárias exerce papel importante nas chances do gestor vir a ser reeleito.

De acordo com aquela autora, incrementos de 10% nas transferências federais aumentariam em até 4 pontos percentuais as chances de sucesso na reeleição.

A variável renda per capita indica, com 95% de confiança no modelo probit, que prefeitos de municípios mais ricos tem maiores chances de reeleição.

A variável tamanho da população apresentou sinal que indica que prefeitos de cidades menores possuem chances maiores de serem reeleitos.

Em resumo, as variáveis determinantes para o sucesso da reeleição seriam aquelas apontadas na literatura: transferências do governo federal, base de apoio político do prefeito (share vote) e existência ou não de episódio envolvendo desvio de recursos públicos.

## 5. Considerações Finais e Conclusão

A questão principal a que este trabalho se propôs a investigar referia-se aos possíveis efeitos, em nível municipal, do incumbente pertencer ao mesmo partido do chefe do executivo federal quando da realização de uma investigação motivada por desvios de verbas públicas.

De maneira mais clara, procurou-se determinar se as chances de condenação por envolvimento em atos irregulares seriam idênticas tanto para gestores alinhados politicamente com o governo federal quanto para aqueles pertencentes a outros partidos.

Sob o enfoque apresentado no presente trabalho, trata-se de questão inexplorada na literatura brasileira. Os trabalhos anteriores, ao tratarem da questão da orientação relativa do partido do prefeito limitaram-se a indicar que tal variável não possuía sinal significativo.

Este trabalho além de enfrentar esta questão, valeu-se de base própria de dados, uma vez que a utilização das informações fornecidas pela CGU não serviriam aos propósitos deste trabalho.

Verifica-se que diversos trabalhos tratam da questão das transferências utilizadas como mecanismos de pressão política do governo federal sobre o municipal, bem como dos mecanismos utilizados para punir ou compensar gestores de acordo com a posição política destes (BUGARIN E FERREIRA, 2005 e BROLLO, 2009).

Os resultados obtidos confirmam, com relação às variáveis estruturais dos municípios e aquelas relativas a características pessoais dos gestores, os achados registrados na literatura.

Dentre as evidências empíricas confirmadas no presente trabalho, destacam-se a relação perniciosa entre corrupção e pobreza que se retroalimentam em um círculo vicioso.

Ficou evidente que aqueles municípios de menor renda e baixo nível de escolaridade e, portanto, com fraco controle social, são os mais vulneráveis à ocorrência de irregularidades com recursos públicos.

Com relação a variáveis financeiras, confirma-se que o nível dos rendimentos dos integrantes do executivo e do legislativo influencia frontalmente a ocorrência de irregularidades.

Quanto menor o salário do prefeito, representado pelo orçamento do município, maiores as chances de ocorrência de corrupção.

Do mesmo modo, o orçamento do legislativo, que neste trabalho foi utilizado como proxy do salário daquele poder municipal, tem papel fundamental no modelo estimado.

Há duas interpretações possíveis para este resultado. O primeiro, conforme modelo apresentado, refere-se ao fato de que, uma vez que o salário reserva do poder legislativo é alto, a probabilidade de participação em atos irregulares é menor.

A segunda interpretação possível considera que, uma vez que o legislativo possui altos salários, o nível de cooperação com o poder executivo também será maior. É o que se denominaneste trabalho por “captura do poder legislativo”.

Por meio desta aliança espúria, o executivo, cujas contas são fiscalizadas pelo legislativo, tem maior liberdade de ação. Seria um pacto pela ilegalidade nas ações.

A principal questão que justificou o presente trabalho referia-se às possíveis implicações, em nível municipal, decorrentes do fato do prefeito pertencer ao mesmo partido do chefe do executivo federal em um eventual processo de investigação administrativa ou judicial.

Para responder a esta questão foi criada estrutura na forma de agrupamento independente de cortes transversais (pooling independente cross sections) relativo aos anos de 2000, 2003 e 2008. Os modelos estimados consideraram, alternativamente, duas entidades de interesse, os



municípios e os prefeitos. Para os municípios, utilizou-se como código de identificação aquele utilizado pelo TSE enquanto que, para os prefeitos, foi utilizado um código próprio

A partir de informações divulgadas pelo poder judiciário, foi possível indicar a ocorrência de condenações motivadas por desvios de recursos públicos em 61 prefeituras.

Verificou-se que aqueles prefeitos alinhados com o governo federal que, no período considerado, correspondiam ao PSDB em 2000 e ao PT nos anos de 2004 e 2008 apresentaram menor frequência de condenações.

Com p-valor inferior a 10% e sinal uniforme em todos os modelos estimados, constatou-se que prefeitos filiados ao partido do governo federal apresentam menor probabilidade de corrupção ou, alternativamente, menores chances de condenação.

Conforme apontado na literatura, quanto maiores as transferências de recursos do governo central, maiores as ocorrências de irregularidades. De igual modo, a literatura assinala que existe um viés nas transferências de recursos entre o governo central e os municípios administrados por aliados políticos.

Portanto, considerando como válidas ambas as premissas, viés nas transferências a aliados e aumento das irregularidades com o aumento das transferências, o resultado esperado seria contrário ao encontrado.

O exame das reais motivações que levam a este resultado foge ao escopo deste trabalho. Para exame desta questão será fundamental verificar os critérios utilizados pela Controladoria-Geral da União quando da realização de fiscalizações nos municípios e examinar o histórico de trabalhos realizados pelo órgão de controle interno do Poder Executivo Federal.

No que se refere ao exame das conseqüências da corrupção na pretensão do gestor em reeleger-se, o presente trabalho confirmou resultados fundamentais da literatura, dentre os quais aquele segundo o qual os eleitores punem os maus gestores. Ou seja, o envolvimento do incumbente em atos de corrupção diminui as chances de reeleição.

Inesperada foi o resultado da variável “Alinhamento Presidente”. O fato de pertencer ao partido de posição não garante reeleição. O resultado encontrado indica que, com 99% de confiança, tudo o mais constante, o fato do prefeito pertencer ao mesmo partido do chefe do executivo federal reduz suas chances de reeleição. Trata-se, portanto, de resultado que mereceria novas e aprofundadas análises.

Confirmou-se a relação positiva entre reeleição e incrementos nas transferências do governo central. Ou seja, é de esperar que, em anos eleitorais, sejam intensificadas as transferências aos prefeitos pertencentes à base de apoio do governo.

## BIBLIOGRAFIA

- AIDT, T.S., Economic Analysis of Corruption.** A Survey. *Economic Journal*, 113, 632-652. 2003.
- AIDT, T. S. The Causes of Corruption.** CESifo DICE Report. 2011.
- ALBUQUERQUE, Breno Emerenciano; Ramos, Francisco S.; Análise Teórica e Empírica dos Determinantes de Corrupção na Gestão Pública Municipal.** 2006
- AVRITZER, Leonardo e Filgueiras, Fernando. Corrupção e Controles Democráticos no Brasil** Artigo publicado no periódico do IPEA República, democracia e desenvolvimento: contribuições ao Estado brasileiro contemporâneo / organizadores: José Celso Cardoso Jr., Gilberto Bercovici.- Brasília: Ipea, 2013.
- BROLLO, Fernanda. Who Is Punishing Corrupt Politicians -Voters or the Central Government? Evidence from the Brazilian Anti-Corruption Program.** 2009.
- BROLLO, Fernando; Nanniccini, Tommaso; Peroti, Roberto; Tabelini, Guido. “The political resource Curse”.** NBER Working Paper n. 15705, 2010.
- BUGARIN, Mauricio; Ferreira, Ivan. 2005. “Transferências voluntárias no federalismo fiscal brasileiro: efeito do ciclo fiscal de meio de mandato sobre as eleições municipais”.** IX Prêmio Tesouro Nacional - 2004. Brasília: Editora Universidade de Brasília, v. 9, p. 221-278.2005.
- CAMPOS, Francisco de Assis Oliveira; Castelar, Luiz Ivan de Melo Avaliação da Corrupção Municipal A Partir De Microdados.** Anais do XLI Encontro Nacional de Economia. ANPEC. 2013
- FERRAZ, Cláudio; FINAN, Frederico. “Electoral accountability and corruption: evidence from the audits of local governments”.** NBER Working Paper n. 14937. 2009.
- FERRAZ, Claudio; Finan, Frederico; Moreira, Diana Bello. “Corrupção, má gestão, e desempenho educacional: evidência a partir da fiscalização dos municípios”.** 2008.
- GOMES, Lígia Lopes Avaliação do Programa de Fiscalização dos municípios pequenos e médios a partir dos sorteios públicos sobre corrupção e mau uso de recursos públicos.**2011.
- GUPTA, S. et al. Does Corruption Affect Income Inequality and Poverty?** Working Paper n. WP/98/76. International Monetary Fund, Fiscal Affairs Department, Washington, D. C. , 1998.
- LOPES, Marcos Felipe Mendes. Corrupção: estudo sobre as formas de mensuração, seus determinantes e perspectivas sobre as formas de combate.** Tese de Doutorado submetida à Fundação Getúlio Vargas (FGV). 2011.
- KAUFMANN, D. Governance Matters.** Policy Research Working Paper n. 2196. World Bank, Policy Research Department, Washington, D. C., 1999.
- MAURO, P. Corruption and Growth.** *Quarterly Journal of Economics*, v. 110, n. 3, p. 681-712, 1995
- MURPHY, K. M., et al. The Allocation of Talent: Implications for Growth.** *Quarterly Journal of Economics*, v. 106, n. 2, p. 503-30, 1991.
- SANTOS, A. M. Sedimentação de Lealdades Partidárias no Brasil: Tendências e Descompassos.** *Revista Brasileira de Ciências Sociais*, 45, 69-83. 2001.
- TANZI, V., Corruption Around the World: Causes, Scope and Cures.** Working Paper nº 98/63, International Monetary Fund. 1998.

WOOLDRIDGE, J. M. **Introdução à Econometria: uma abordagem moderna**. Pioneira Thomson Learning, 2006.

WORLD BANK, **The Quality of Growth**. Vários autores. 2000

WYCKOFF, P. G., **Wage Determination in the Local Public Sector: Evidence from Oneida, Herkimer, Madison and Montgomery Counties**. Hamilton College. 2002.

## ANEXO I - Fontes Utilizadas na Base de Dados

MUNICÍPIO	REFERÊNCIA
BURITIS	ACP 2.826/00
BURITIS	ACP Nº 496-65.2014.4.01.3818
CACHOEIRA DE MINAS	PROCESSO Nº. 097.11.000841-0
CAMBUQUIRA	1.0000.00.215604-0/000 (1
CAPITÃO ENEAS	ACP 2010.38.07.000121-4
CATUTI	ACP 7240-80.2012.4.01.3807
CLARO DAS POÇÕES	ACP 2007.38.07.002105-8; ACP 2007.38.07.002105-8; ACP 6543-30.2010.4.01.3807
CONCEIÇÃO DA APARECIDA	AÇÃO PENAL Nº 2006.38.04.000351-3
CONCEIÇÃO DA APARECIDA	APELAÇÃO CÍVEL Nº 1.0144.04.003709-1/005
GUARACIAMA/MG	ACP 2009.38.07.005792-2; ACP 2009.38.07.006318-6
ICARAÍ DE MINAS/MG	ACP 2009.38.07.006344-0; ACP 2009.38.07.006409-9
IMBÉ DE MINAS	AC 10134100070884001 MG
ITACAMBIRA	0063504-29.2011.4.01.0000
ITACARAMBI	2ª VARA CRIMINAL DA COMARCA DE JANUÁRIA/MG
JAÍBA/MG	ACP 2009.38.07.005794-0
JANAÚBA	ACP Nº 8690-29.2010.4.01.3807
JANAÚBA/MG	ACP 9112-04.2010.4.01.3807
LAGOA DOS PATOS	ACP 2009.38.07.001413-5
LAGOA DOS PATOS	HABEAS CORPUS 119.604 MINAS GERAIS
LONTRA	ACÓRDÃO Nº 7509/2010 – 2ª CÂMARA
LUISLANDIA	PROCESSO N. 2009.38.07.004435-0 - TRF-MG
MANGA	PRESTAÇÃO DE CONTAS MUNICIPAL DA PREFEITURA DE MANGA, EXERCÍCIO DE 2005
MANTENA	PROCESSO N.: 873072 - PRESTAÇÃO DE CONTAS TCEMG
MATIAS CARDOSO	AC-0610-04/10-2
MONTALVANIA	PROCESSO 1.0000.05.418298-5/000 TJMG
NINHEIRA	ACP 2010.38.07.000106-7
PEDRA AZUL	PROCESSO 1.0000.00.329635-7/000 TJMG
PERDIZES	RECLAMAÇÃO (RCL) 16105 - STF
PIRAPORA	HABEAS CORPUS 119.604 MINAS GERAIS
PORTEIRINHA	ACP 2009.38.07.006346-7
PORTEIRINHA	AÇÃO CIVIL PÚBLICA Nº 2009.38.07.006346-7
RECREIO	RCED 6487 - TRE-MG
RIO ACIMA	HABEAS CORPUS 115.146 - STF
RIO PARDO DE MINAS	ACÓRDÃO Nº 8678/2011 – TCU – 2ª CÂMARA
SANTA FÉ DE MINAS	PROCESSO Nº 659993 – PRESTAÇÃO DE CONTAS MUNICIPAL TCE-MG
SANTA RITA DO SAPUCAI	AÇÃO CAUTELAR (AC) 2377 - TSE
SANTO ANTÔNIO DO RETIRO	ACP 2009.38.07.006407-1; ACP 2010.38.07.000110-8
SAO GERALDO DA PIEDADE	ACÓRDÃO Nº 344/2006 - TCU
SÃO JOÃO DAS MISSÕES	ACÓRDÃO Nº 8102/2012 – TCU – 2ª CÂMARA
SÃO ROMÃO	ACÓRDÃO Nº 2430/2008 - TCU - 1ª CÂMARA
TURMALINA	PROCESSO 1.0000.07.449359-4/000 -TJMG 2ª TURMA

MUNICÍPIO	REFERÊNCIA
VARZELÂNDIA	PROCESSO 1.0000.00.309323-4 -TJMG 1ª CÂMARA
VIRGINIA	PROCESSO Nº 1.0000.00.270620-8/000 -TJMG 1ª CÂMARA

ENDEREÇOS ELETRÔNICOS PARA ACESSO ÀS FONTES

MUNICÍPIO	Endereço
Buritit	<a href="http://tj-mg.jusbrasil.com.br">http://tj-mg.jusbrasil.com.br</a>
Buritit	idem
Cachoeira de Minas	<a href="http://tj-mg.jusbrasil.com.br">http://tj-mg.jusbrasil.com.br</a>
Cambuquira	<a href="http://tj-mg.jusbrasil.com.br">http://tj-mg.jusbrasil.com.br</a>
Capitão Eneas	<a href="http://www.prmg.mpf.mp.br">http://www.prmg.mpf.mp.br</a>
Catuti	idem
Claro das Poções	idem
Conceição da Aparecida	<a href="http://vozdavila.com.br">http://vozdavila.com.br</a>
Conceição da Aparecida	<a href="http://tjmg.vlex.com.br">http://tjmg.vlex.com.br</a>
Guaraciama/MG	idem
Icaraide Minas/MG	idem
Imbede Minas	<a href="http://tj-mg.jusbrasil.com.br">http://tj-mg.jusbrasil.com.br</a>
Itacambira	<a href="http://www.prr1.mpf.mp.br">http://www.prr1.mpf.mp.br</a>
Itacarambi	<a href="http://g1.globo.com">http://g1.globo.com</a>
Jaiba/MG	idem
Janauba	<a href="http://pr-mg.jusbrasil.com.br">http://pr-mg.jusbrasil.com.br</a>
Janauba/MG	idem
Lagoa dos Patos	idem
Lagoa dos Patos	<a href="http://www.stf.jus.br/">http://www.stf.jus.br/</a>
Lontra	<a href="http://WWW.TCU.GOV.BR">WWW.TCU.GOV.BR</a>
Luislandia	<a href="http://www.jusbrasil.com.br">http://www.jusbrasil.com.br</a>
Manga	<a href="http://www.jusbrasil.com.br">http://www.jusbrasil.com.br</a>
Mantena	<a href="http://tcnotas.tce.mg.gov.br">http://tcnotas.tce.mg.gov.br</a>
Matias Cardoso	IDEM
Montalvania	<a href="http://pr-mg.jusbrasil.com.br/">http://pr-mg.jusbrasil.com.br/</a>
Ninheira	idem
Pedra Azul	<a href="http://www.jusbrasil.com.br/">http://www.jusbrasil.com.br/</a>
Perdizes	<a href="http://www.stf.jus.br">http://www.stf.jus.br</a>
Pirapora	<a href="http://pr-mg.jusbrasil.com.br">http://pr-mg.jusbrasil.com.br</a>
Porteirinha	idem
Porteirinha	<a href="http://pr-mg.jusbrasil.com.br/">http://pr-mg.jusbrasil.com.br/</a>
Recreio	<a href="http://www.tribunadopovoleopoldina.com.br">http://www.tribunadopovoleopoldina.com.br</a>
Rio Acima	<a href="http://www.stf.jus.br">http://www.stf.jus.br</a>
Rio Pardo de Minas	<a href="http://www.tcu.gov.br">http://www.tcu.gov.br</a>
Santa Fede Minas	<a href="http://tcnotas.tce.mg.gov.br/">http://tcnotas.tce.mg.gov.br/</a>
Santa Rita do Sapucaí	<a href="http://tse.jusbrasil.com.br">http://tse.jusbrasil.com.br</a>
Santo Antônio do Retiro	idem
São Geraldo da Piedade	<a href="http://www.agu.gov.br">http://www.agu.gov.br</a>
São João das Missoes	<a href="http://www.tcu.gov.br">www.tcu.gov.br</a>

MUNICÍPIO	Endereço
São Romão	<a href="http://WWW.TCU.GOV.BR">WWW.TCU.GOV.BR</a>
Turmalina	<a href="http://www.conjur.com.br">http://www.conjur.com.br</a>
Varzelândia	<a href="http://ultimainstancia.uol.com.br">http://ultimainstancia.uol.com.br</a>
Virginia	<a href="http://www.conjur.com.br">http://www.conjur.com.br</a>

## ANEXO II – Anecdotal Evidence

1) <http://www.bahianegocios.com.br>

Waldir Pires afirma que PFL quer impedir corrupção na Bahia

2) **CGU fiscaliza menos no Governo Dilma Rousseff - Folha de Pernambuco (Política):** O Ministério Público Federal (MPF) abriu inquérito civil para investigar a redução, pelo Governo Dilma, do número de fiscalizações da Controladoria-Geral da União (CGU) em municípios que recebem verbas federais.

<http://www.promad.adv.br/>

3) **Ayres Britto: mensalão foi um golpe na democracia**

<http://amp-mg.jusbrasil.com.br/>

4) **PSDB vai ao TSE contra Dilma por lista com rebeldes do RJ**

Servidor do governo pediu à assessoria do PMDB a lista dos prefeitos que participaram do lançamento da chapa 'Aezão'

<http://veja.abril.com.br>

5) **Dilma soube em 2009 de problemas em refinaria, mas caso foi arquivado Denúncia foi repassada à CGU, que alegou falta de pessoal para investigar**

<HTTP://OGLOBO.GLOBO.COM>

6) **Lula ultrapassa o limite da estupidez em comício em Santo André e desenvolve a teoria de que roubar banco é uma atividade que faz sentido... Dá para entender por que Dilma quer dialogar com cortadores de cabeças**

<http://veja.abril.com.br/blog/reinaldo>

7) **Dilma Rousseff e a corrupção**

[www.estadao.com.br](http://www.estadao.com.br)